

# D'URSO-PAVESI PROVE TECNICHE DI FUSIONE

Trattative in corso per l'integrazione tra le due strutture. Sulla carta potrebbe nascere uno studio da 40 milioni di ricavi e 25 soci. Ma ci sono tre nodi da sciogliere: nome, concambio e governance.



**SPIN OFF,  
IN SEI ANNI  
PIÙ DI 50  
SUPER BOUTIQUE**



Torino, Rossi scioglie l'associazione e va da Pedersoli



Latham & Watkins in luce tra M&A e Capital markets

# GLI AVVOCATI NON FANNO LOBBY? FORSE È ORA DI SVEGLIARSI



Chissà perché, quando un giornale si riferisce agli avvocati definendoli “lobby”, da Nord a Sud, sui social network e sulle pagine web della miriade di associazioni in cui le toghe sono organizzate (e divise) in Italia, piovono tonnellate di messaggi di sdegno e riprovazione. Un caso recente ha riguardato un articolo comparso sul *Corriere della Sera* a firma di Lorenzo Salvia e intitolato: *Dai tassisti alle sigarette elettroniche, il «ritorno» dei lobbisti in Parlamento*.

Il “pezzo” ha suscitato l’ira di molti avvocati che si sono sentiti chiamare a causa da un capitoletto in cui veniva rievocata una non meglio precisata protesta dinanzi alla Cassazione del marzo 2012 (si trattava della manifestazione contro le liberalizzazioni culminata con irruzione all’interno del Palazzaccio del 15 marzo).

Apriti cielo. «Pessimo esempio di giornalismo» è stata la frase più inflazionata per bollare come inutile e superficiale il lavoro del cronista che, anche se solo indirettamente, ha osato dare ad intendere che esista una lobby degli avvocati.

Al di là di commenti superficiali, però, una riflessione la merita la difesa portata avanti con dovizia di argomentazioni dal blogger (e avvocato) del *Fattoquotidiano.it*, **Marcello Adriano Mazzola** che, in un lungo post argomenta l’impossibilità di definire gli avvocati lobbisti per il semplice fatto di essere copiosamente rappresentati in parlamento. E a riprova di ciò elenca tutte le battaglie perse dall’avvocatura nel recente dibattito sulla riforma della Giustizia: da quella per evitare il taglio dei Tribunali, a quella in difesa del tariffario minimo, da quella contro la mediazione a quella contro l’aumento delle spese di giustizia.

Il punto è stimolante perché sembra suggerire l'idea che una lobby non sia tale solo perché è incapace di farsi ascoltare e ottenere ciò per cui sgomita.

Come dire che un'automobile non è tale solo perché le manca una ruota.

Se ne può discutere. Ma una lobby esiste a prescindere dall'efficacia delle iniziative che pone in essere per rappresentare, tutelare e affermare gli interessi del gruppo sociale, economico o professionale che rappresenta.

Detto questo, il problema è che in Italia, il termine lobby è utilizzato solo con un'accezione negativa. Il Paese delle logge e dei corridoi fa fatica a capacitarsi che la difesa d'istanze di parte, tanto più se legittime possa avvenire alla luce del sole, secondo regole precise e in ossequio a principi di trasparenza.

Però, va data ragione a Mazzola quando dice che i 72 avvocati che siedono in Parlamento in questa XVII legislatura non fanno lobby per la categoria. Non la fanno affatto. E a dirla tutta non la facevano nemmeno i loro predecessori e quelli che hanno occupato gli scranni nelle stagioni precedenti.

Tanto è vero che al Congresso nazionale forense straordinario di Milano del marzo

**DE TILLA, NEL 2012:  
«VIA I PARLAMENTARI  
INFEDELI DALL'ALBO»**

2012, l'allora presidente dell'Oua (il braccio politico della categoria) Maurizio De Tilla tuonò: «Via i parlamentari infedeli dall'Albo».

Gli avvocati in Parlamento non hanno mai fatto fronte comune. Forse l'unico caso recente in cui c'è stato un impegno corporativo per portare a casa una legge è stato quello dell'approvazione (dopo 80 anni!) della riforma forense, varata sul filo di lana nell'ultima seduta utile della XVI legislatura.

Ma parlamentari o no, gli avvocati, anzi, la professione, oggi più che mai, avrebbe bisogno di una seria attività di lobbying per affrontare una volta per tutte le grandi questioni che interessano la categoria. L'avvocatura conta circa 240mila iscritti agli albi. Uno su due ha 43 anni. Il 40% sono donne. Meno del 10% del totale produce oltre il 50% del Pil dell'avvocatura. La questione previdenziale diventa ogni anno più urgente. Oltre 100mila di loro sono collaboratori di studio, ovvero avvocati che lavorano per altri avvocati. Buona parte di questi 100mila professionisti rischiano di essere cancellati dagli albi proprio a causa di una riforma approvata in fretta e furia. E, soprattutto, la professione così come la si svolgeva, anche solo 10 anni fa, non esiste più. Basta scandalizzarsi per le definizioni più o meno azzeccate. Lobby o no, l'avvocatura ha bisogno di un rinnovamento vero. Che parta dal basso. E che le restituisca un futuro in cui sarà meno casta e più soggetto attivo della ripresa economica e della crescita di questo Paese. 🇮🇹



**MAG**  
by legalcommunity.it

Mag by legalcommunity.it è una newsletter  
a cura di Legalcommunity S.r.l.

Per informazioni  
segreteria@legalcommunity.it

Eventi e Comunicazione  
stefania.bonfanti@legalcommunity.it

Per la pubblicità  
mag@legalcommunity.it

Grafica e impaginazione  
Hicham R. Haidar Diab • www.Kreita.com  
Foto copertina: Esb - Fotolia.com

Legalcommunity S.r.l. • Via Savona, 123  
20144 Milano • Tel. 02.84.24.38.89  
info@legalcommunity.it • www.legalcommunity.it

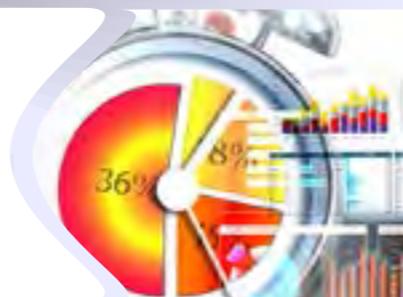


**Torino,**  
Rossi scioglie  
l'associazione  
e va da Pedersoli

6

9

**Latham & Watkins**  
in luce tra M&A e  
Capital markets



**Poltrone,**  
Miccinesi  
fa 26 con Mps

14

**ESCLUSIVO**

17

**d'Urso-Pavesi,**  
prove tecniche  
di fusione

Trattative in corso per  
l'integrazione tra le due strutture



22

**Spin off,**  
in sei anni  
più di 50  
super boutique



**Tre modi**  
per dire Dewey  
in Italia

46

50

**Btp Italia,**  
torna Leocani per  
il collocamento  
record



**Pagare**  
l'avvocato?  
Vorrei,  
ma non Pos

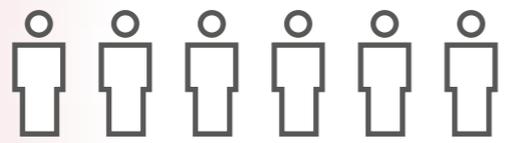
53

55

**Due settimane**  
ricche di eventi  
per l'intruso



ESPRIMI ONLINE  
LA TUA PREFERENZA

Finance & Tax <sup>2014</sup>  
 Awards

by legalcommunity  .it

16.04.2014

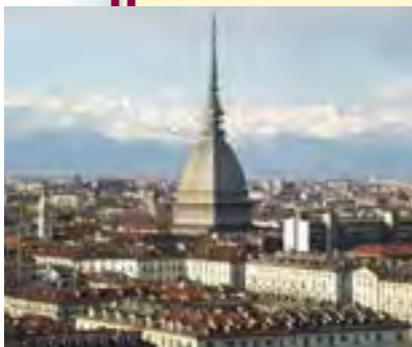
# TORINO, ROSSI SCIOGLE L'ASSOCIAZIONE E VA DA PEDERSOLI

Lo studio Marco Rossi e Associati di Torino si fa in tre. Secondo quanto [Mag by legalcommunity.it](http://Mag.by.legalcommunity.it) è in grado di anticipare, a fine 2013, l'associazione professionale fondata nel 2006 da Rossi assieme ad **Alessandra Spagnol** e **Giovanni Luca Serino** si scioglie.

Rossi assieme a Spagnol passano nelle fila di Pedersoli, mentre Serino assieme agli altri lavoristi dello studio si mette in proprio. Stessa cosa per il braccio fiscale che darà vita a una nuova associazione professionale guidata da **Alessandro Tomassini**. Per Rossi (attivo nel diritto del lavoro, commerciale, societario e dell'editoria) si tratta, in certo qual modo, di un ritorno alle origini. Infatti, nel 1999, l'avvocato confluì con lo studio Riccardino Ricci Rosignano e Rossi nell'associazione Professionale Grande Stevens-Pedersoli.

La collaborazione andò avanti per quasi quattro anni. Poi, nel 2003, Rossi divenne socio di Tosi e Associati dove si è occupato prevalentemente di diritto del lavoro. Tre anni dopo, invece, l'avvocato scelse la strada dell'indipendenza creando Marco Rossi e Associati. In quest'ultimo passaggio, ovvero in questo ritorno da Pedersoli, Rossi si separa da Serino con il quale ha lavorato sin dai tempi di Riccardino Ricci Rosignano e Rossi. Serino costituirà una propria boutique specializzata in labour.

Come Serino anche Tomassini ha scelto l'indipendenza. Il socio, arrivato in Marco Rossi e Associati, dopo una carriera in Guardia di Finanza (dov'era diventato Tenente Colonnello Comandante del gruppo provinciale di Torino), darà vita a una nuova associazione professionale assieme a Sabina Ferraris che con lui ha lavorato in questi anni da Rossi. 



## Scoca sbarca a Milano con Angelini

**Franco Gaetano Scoca**, decano degli amministrativisti italiani, si appresta ad aprire una sede del suo studio a Milano. Il professore, che in passato è stato anche associato allo studio Bonelli Erede Pappalardo, ha deciso di ritornare all'ombra della madunina, ma non da solo. Scoca si appresta a dare vita a un'associazione con **Fabio Giuseppe Angelini**, in uscita da Pavia e Ansaldo dov'era of counsel. Lo studio milanese sarà inizialmente composto da sei professionisti. Oltre ad Angelini e Scoca, che si divideranno tra le sedi di Milano e Roma ricoprendo il ruolo di partner, saranno parte del team con il ruolo di associate anche **Eugenio Sigona**, **Francesco Gaspari**, **Michele Alcuri** e **Maria Vittoria Ottonello Alchera**. 

## A Roma parte il progetto studi associati

Far crescere e sviluppare la cultura associativa nell'organizzazione dello studio legale. Ma anche affrontare di petto questioni di stretta attualità come il nodo previdenziale o la gestione dei rapporti con i collaboratori. A Roma, scaldano i motori il "progetto studi associati". Si tratta di un'iniziativa spontanea, promossa da **Damiano Lipani**, socio fondatore di Lipani & Partners che già vede impegnati sedici studi legali (tra insegne internazionali e italiane). Gli studi che hanno aderito al progetto hanno avviato un primo dialogo con il Consiglio dell'Ordine, guidato da **Mauro Vaglio**. Il presidente è anche impegnato nella corsa per portare nella Capitale l'edizione 2018 del congresso internazionale dell'Iba: International bar association. La candidatura di Roma è arrivata alla fase finale, testa a testa con Barcellona. 



Damiano Lipani

## Lateral internazionale per De Berti Jacchia



Michela Velardo

De Berti Jacchia Franchini Forlani rafforza la sede di Bruxelles con l'ingresso di **Michela Velardo**, che fa il suo ingresso in qualità di Resident Counsel. Velardo, specializzata in diritto europeo, è in uscita da Field Fisher Waterhouse, studio internazionale specializzato nell'assistenza a società attive in settori regolamentati e caratterizzati da una forte componente di tecnologia o proprietà intellettuale. In precedenza, Velardo aveva lavorato nel Servizio Giuridico della Commissione europea a Bruxelles. 🌐

## Miccinesi rafforza Milano con Bracco



Pietro Bracco

Nuovo ingresso nel team di lavoro dello studio legale e tributario Miccinesi e Associati. Si tratta di **Pietro Bracco**, ex socio di Fantozzi & Associati.

L'ingresso fa salire a otto il numero dei partner della boutique fondata da **Marco Miccinesi**, **Francesco Pistolesi**, **Giulio Azzaretto** e **Paolo Puri** con sedi a Firenze, Milano e Roma.

Il passaggio del dottor Bracco dovrebbe diventare ufficiale entro la fine del 2013. 🌐

## Cresce la truppa degli italiani d'Arabia

Salta a tre il numero di soci italiani di studi internazionali che vengono assegnati alle sedi delle law firm dislocate negli Emirati Arabi Uniti. Ultimo, in ordine di tempo, è stato il caso di **Pietro de Libero**, socio specializzato nell'assistenza a multinazionali, fondi e istituzioni finanziarie in operazioni di M&A, della sede milanese di Baker & McKenzie. L'assegnazione dell'avvocato alla sede di Dubai dello studio rientra, secondo quanto comunicato dalla law firm, nell'ambito delle strategie di sviluppo dirette a rafforzare la capacità di assistenza alle aziende protagoniste dell'interscambio commerciale tra i paesi appartenenti al Consiglio di Cooperazione del Golfo (GCC) e l'Italia. La strategicità dell'area per la law firm è anche confermata dal fatto che lo studio ha di recente completato la fusione che ha portato alla creazione (negli Emirati Arabi) di Baker & McKenzie Habib Al-Mulla. Ma il trasferimento di de Libero, come accennato, non è un caso isolato.



Pietro de Libero

Poche settimane prima era stata la volta di **Franco Grilli Cicilioni**, socio di Clifford Chance del dipartimento Banking and finance, inviato anche lui nella sede di Dubai dello studio. Il primo a essere inviato nell'area (per l'esattezza ad Abu Dhabi) nel corso del 2013, invece, è stato **Matteo Montanaro** di Cleary Gottlieb che, prima di questo incarico, aveva anche seguito la costituzione della joint venture tra Qatar Holding e il Fondo Strategico Italiano. Cleary Gottlieb opera da molti anni nel Medio Oriente, dove ha assistito, tra le altre realtà, la National Bank of Abu Dhabi, il Ministero del Petrolio della Repubblica dell'Iraq, il Governo del Regno di Giordania e la Emirates Telecommunications Corporation (Etisalat) e a settembre 2012 ha inaugurato una sede propria con il partner **Gamal Abouali**, con l'obiettivo di presidiare al meglio un'area destinata a diventare sempre più strategica a livello globale. 🌐



legalcommunity 

è lieta di invitarLa alla tavola rotonda

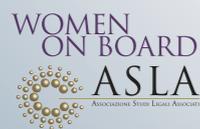
# LA DIVERSITY TRA ETICA E BUSINESS

Giovedì 30 gennaio 2014 • Ore 16.45

Park Hyatt • Via Tommaso Grossi, 1 • Milano

L'evento è in attesa di accreditamento dall'Ordine degli Avvocati di Milano

in collaborazione con



con il patrocinio di



16.45 Registrazione partecipanti

17.00 Introduzione e presentazione dei relatori  
a cura di Aldo Scaringella, *legalcommunity.it*

**17.10 Inizio Tavola Rotonda**

**Simonetta Candela** Partner, Clifford Chance

**Wanya Carraro** Vice Presidente Vicario, AIGI

**Paola De Martini** Corporate Governance and Tax Director, Luxottica Group

**Barbara de Muro** Responsabile progetto Women on Board, ASLA.

Partner, Portale Visconti

**Roberta De Sisti** Presidente Comitato Pari Opportunità, Ordine Avvocati di Bari

**Nicoletta Giorgi** Presidente, AIGA

**Ilaria Li Vigni** Presidente Comitato pari opportunità, Ordine Avvocati Milano.

Componente Commissione pari opportunità, Consiglio Nazionale Forense

**Elisabetta Mina** Partner, Mina Lanfranconi & Associati

**Claudia Parzani** Presidente, Valore D. Partner, Linklaters

**Annalisa Pescatori** Partner, Tonucci & Partners

**Immacolata Troianiello** Presidente Comitato pari opportunità,  
Ordine Avvocati Napoli. Delegata, Cassa Forense

**Modera**

**Nicola Di Molfetta** *legalcommunity.it*

Per informazioni ed iscrizioni: [www.legalcommunity.it](http://www.legalcommunity.it) - sezione eventi

# LATHAM & WATKINS IN LUCE TRA M&A E CAPITAL MARKETS

Delfino e Chiomenti per l'acquisizione di Eos. Doppietta di mandati per Norton Rose Fullbright. Pedersoli nell'aumento di capitale di Piaggio Aero Industries.

Il barometro del mercato legale segna forte attività sul versante del corporate M&A. Il 38,5% delle oltre 40 operazioni segnalate nel corso del periodo che va dal 12/11 al 22/11, ha interessato questa area di pratica. Oltre al closing ed all'ufficializzazione del passaggio del 70% dell'Inter F.C. a International Sports Capital società che fa capo al magnate indonesiano [Erick Thohir](#) (di cui ci siamo già occupati), sono state chiuse diverse operazioni in settori che vanno dalla moda, all'energy, dalle biotecnologie all'industria, passando per la finanza e in particolare le assicurazioni. A seguire, le practice più attive del periodo sono state il capital markets (30,8% delle operazioni segnalate) e il litigation (10,3%). Su quest'ultimo fronte si deve segnalare l'attività sul versante fiscale. Il mandato più significativo è stato quello affidato da Apple allo studio Severino e in particolare all'avvocato (ed ex ministro della Giustizia) [Paola Severino](#) e allo studio Freshfields e nello specifico

all'avvocato [Renato Paternollo](#), per farsi difendere nella causa avviata dall'amministrazione tributaria che imputa alla multinazionale tecnologica di avere sottostimato di 206 milioni di euro circa l'imponibile fiscale del 2010, di oltre 853 milioni quello del periodo d'imposta

2011, sulla base di una falsa rappresentazione delle scritture contabili e avvalendosi di mezzi fraudolenti tesi a ostacolare l'accertamento.



Renato Paternollo

## M&A, MONCLER SI PREPARA ALL'IPO E CEDE LO SPORTSWEAR CON LATHAM E NORTON ROSE

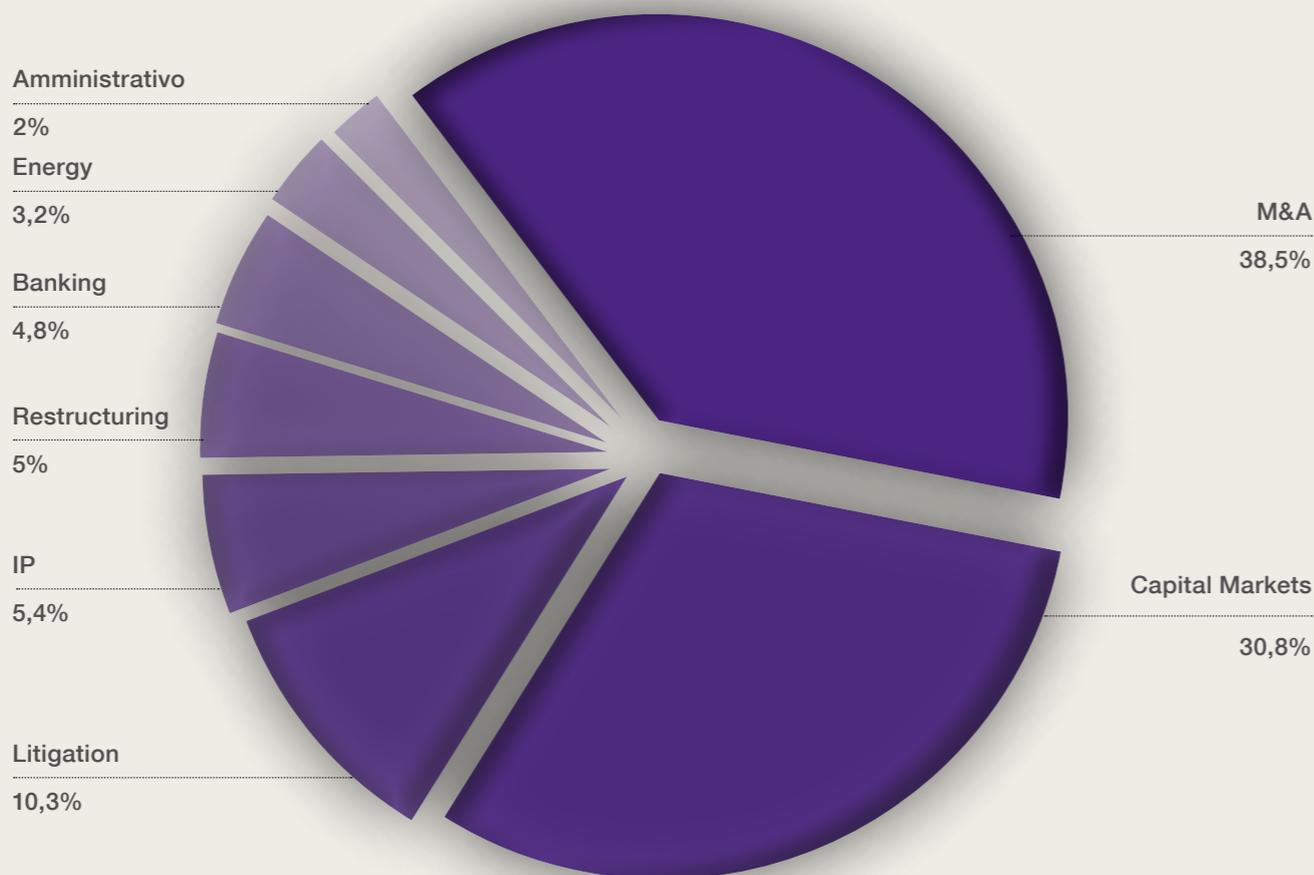
Sul fronte M&A, l'operazione da segnalare è la cessione del ramo sportswear da parte di [Moncler](#) a Cavaliere Brands Italia, società indirettamente controllata da Emerisque Brands.

Il deal è particolarmente significativo anche perché si inserisce nel percorso di preparazione all'Ipo che la società, nota per i famosi piumini, si appresta



## I SETTORI CHE TIRANO

Suddivisione percentuale delle operazioni e dei mandati per comparto di attività



\* Periodo dal 28 ottobre 2013 al 10 novembre 2013 • Fonte: [legalcommunity.it](http://legalcommunity.it)



Cristina Gabardi

a realizzare. Il 14 ottobre scorso, Moncler ha depositato la richiesta di quotazione in Borsa. Era previsto che l'Ipo avrebbe riguardato soltanto il marchio Moncler, mentre gli altri brand, scorporati

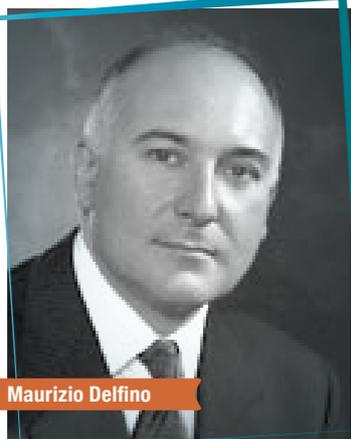
da tempo, sarebbero stati ceduti. Moncler, secondo un documento di Banca IMI, che è tra gli istituti che organizzano il collocamento, potrebbe valere 2,388 miliardi di euro. In attesa di lavorare alla quotazione, gli avvocati di Latham & Watkins si sono occupati di questa dismissione. Gli acquirenti sono stati assistiti da un Team di Norton Rose, mentre gli aspetti fiscali sono stati curati dallo studio Fantozzi. Latham e Norton Rose, sono anche

gli studi che hanno seguito il maggior numero di operazioni segnalate nel periodo. Il primo si è occupato anche della cessione di [Defendi](#) a Ego Blanc e di Eurovita (assistendo l'azionista Aviva) a JFC III. Norton Rose ha affiancato anche [Generali](#) nella cessione di Fata a Cattolica.

<b>LA PRACTICE</b>	<b>CORPORATE M&amp;A</b>
<b>IL DEAL</b>	<b>ACQUISIZIONE SPORTSWEAR DI MONCLER DA PARTE DI EMERISQUE</b>
<b>GLI STUDI</b>	<b>LATHAM &amp; WATKINS, NORTON ROSE, FANTOZZI</b>
<b>GLI AVVOCATI</b>	<b>STEFANO SCIOLLA, ANTONIO COLETTI, GIANCARLO D'AMBROSIO, ISABELLA PORCHIA, CLAUDIO SEGNA, GIOVANNI SPEDICATO, GUIDO BARTOLOMEI; PAOLO DAVIDDI E CRISTINA GABARDI; GUIDO PETRAROLI</b>
<b>IL VALORE (€)</b>	<b>N.D. FATTURATO DELLA TARGET NEL 2012, 135 MILIONI</b>

### EOS, START UP MILIONARIA DOPO LA VENDITA CURATA DA CHIOMENTI E DELFINO

Doppia menzione nel settore M&A, questa volta, perché l'operazione di vendita di Eos a [Clovis Oncology](#)



Maurizio Delfino

rappresenta un caso di successo sul mercato delle start up. Delfino e Associati Willkie Farr & Gallagher ha seguito l'acquirente Clovis Oncology con un team formato dagli avvocati **Maurizio**

**Delfino e Manuel Seminara** dell'ufficio di Milano e **Gianluca Cattani** dell'ufficio di Roma. Chiomenti ha invece seguito Eos, Sofinova Partners, AmVescap, Management con un team composto dal socio **Manfredi Vianini Tolomei** e dal collaboratore **Gianfilippo Pezzulo**. Eos (Ethical Oncology Science) è una società biofarmaceutica con sede a Milano impegnata nello sviluppo di nuovi farmaci per il trattamento delle forme tumorali. Il valore dell'operazione è di 200 milioni di dollari, di cui 10 milioni in contanti e 190 milioni in azioni proprie, a cui si aggiungeranno altri 65 milioni subito dopo l'approvazione da parte della FDA, l'autorità americana che vigila su alimenti e farmaci, del lucitanib, farmaco antitumorale che si è dimostrato efficace nel trattamento dei tumori al seno e nell'inibizione della formazione e crescita dei tumori dei reni e della tiroide. Altri 155 milioni di dollari saranno versati agli azionisti di Eos al raggiungimento di determinati passaggi commerciali ad opera della società francese a Les



© Baich - Fotolia.com

Laboratoires Servier (Servier), che detiene i diritti del lucitanib sul mercato europeo e nel resto del Mondo, con esclusione della Cina. Clovis detiene i diritti esclusivi per lucitanib negli Stati Uniti e in Giappone, e collaborerà con Servier sullo sviluppo clinico globale di lucitanib.

<b>LA PRACTICE</b>	<b>CORPORATE M&amp;A</b>
<b>IL DEAL</b>	<b>ACQUISIZIONE DI EOS DA PARTE DI CLOVIS.</b>
<b>GLI STUDI</b>	<b>CHIOMENTI, DELFINO WILLKIE FARR GALLAGHER</b>
<b>GLI AVVOCATI</b>	<b>MANFREDI VIANINI TOLOMEI, GIANFILIPPO PEZZULO; MAURIZIO DELFINO, MANUEL SEMINARA E GIANLUCA CATTANI</b>
<b>IL VALORE (€)</b>	<b>OLTRE 400 MILIONI DI DOLLARI</b>

### CAPITAL MARKETS, SALE LA FEBBRE CORPORATE CON MARCOLIN

Capital Markets a tutto bond. Marcolin, società attiva nella produzione, nel design e nella distribuzione di occhiali, controllata dal fondo di private equity PAI Partners, ha lanciato un'emissione obbligazionaria high yield da 200 milioni con cedola pari a 8,50% e con scadenza 2019. Inoltre, Marcolin ha firmato un accordo di finanziamento revolving di 25 milioni concesso da un pool di banche. Le obbligazioni verranno utilizzate per finanziare l'acquisizione di Viva International, società americana attiva nello stesso settore di Marcolin, e per rifinanziare l'indebitamento dell'emittente.



Antonio Coletti



Lorenzo Vernetti

**Latham & Watkins** ha assistito Marcolin per gli aspetti di diritto americano, italiano e inglese relativi all'operazione di capital markets con un team composto da **Jeff Lawlis, Antonio Coletti, Ryan**

**Benedict, Isabella Porchia, Roberto Reyes Gaskin e Francesca Ayvazian** dell'ufficio di Milano, per gli aspetti inglesi ed italiani relativi all'operazione di finanziamento con **Lorenzo Vernetti, Dominic Newcomb, Marco Leonardi e Christopher Friel** degli uffici di Milano e Londra e per gli aspetti americani ed inglesi in materia fiscale con Jocelyn Noll, **Kurt Rajpal e Karl Mah** degli uffici di New York e Londra. Latham & Watkins

aveva assistito Marcolin anche nella negoziazione dell'accordo per l'acquisizione di Viva International. **Linklaters** ha assistito Goldman Sachs, Banca IMI, Natixis, Unicredit e IKB Deutsche Industriebank, in qualità di initial purchasers per l'emissione obbligazionaria e di banche finanziatrici per l'accordo di finanziamento con un team composto dai soci **Davide Mencacci e Andrea Arosio** che includeva i managing associates **John Bona e Antongiulio Scialpi** e l'associate **Diego Esposito**. Per gli aspetti americani, invece, hanno agito **Alexander Naidenov e Cason Moore** dell'ufficio di Londra. Sul versante equity, invece, va segnalata



Davide Mencacci

l'operazione di **Piaggio Aero Industries** che, assistita da Pedersoli e Associati, ha varato un aumento di capitale dal valore di 190 milioni di euro, offerto in opzione ai suoi attuali azionisti ed effettuato nel contesto della ristrutturazione dell'esposizione debitoria, assistendo la società in relazione alla gestione dei rapporti societari e commerciali con i soci, con i fornitori strategici e con i principali partner industriali. Il team di Pedersoli e Associati è composto dal socio **Ascanio Cibrario**, coadiuvato da **Giulio Langella, Luigi Maraghini Garrone e Luca Rossi Provesi**.

LA PRACTICE	CAPITAL MARKETS
IL DEAL	BOND MARCOLIN
GLI STUDI	LATHAM & WATKINS, LINKLATERS
GLI AVVOCATI	JEFF LAWLIS, ANTONIO COLETTI, RYAN BENEDICT, ISABELLA PORCHIA, ROBERTO REYES GASKIN, FRANCESCA AYVAZIAN, LORENZO VERNETTI, DOMINIC NEWCOMB, MARCO LEONARDI E CHRISTOPHER FRIEL; DAVIDE MENCACCI, ANDREA AROSIO JOHN BONA, ANTONGIULIO SCIALPI E DIEGO ESPOSITO
IL VALORE (€)	200 MILIONI





**Boutique specializzata  
in real estate e corporate  
assume per la sede  
di Milano**

**RICERCATORE  
PER PARERISTICA**

---

Compenso annuo: €36.000 + Iva

Inviare il proprio CV a  
[ricercalaw@gmail.com](mailto:ricercalaw@gmail.com)

# POLTRONE, MICCINESI FA 26 CON MPS

**Cooptato assieme a Rubini e Discepolo nel board della banca. Il professore è il numero uno dell'omonimo studio associato specializzato in Tax che fattura 11,8 milioni.**

Infornata di giuristi nelle cooptazioni per il consiglio d'amministrazione del Monte dei Paschi di Siena annunciate lo scorso 14 novembre. In seguito all'uscita, avvenuta nel corso di questi mesi, dei consiglieri **Turiddo Campaini**, **Michele Briamonte** e **Tania Groppi**, sono entrati nel Board dell'istituto senese **Daniele Discepolo**, **Marco Miccinesi** e **Marina Rubini**. Tra queste nomine, spicca quella del tributarista fiorentino, Miccinesi che, con l'incarico a Siena vede salire a 26 gli impegni in organi societari nel suo curriculum.

## PRIMA DI SIENA IL RINNOVO IN A2A

La comunicazione ufficiale fatta dall'istituto senese, riguardo agli impegni del professore della Cattolica di Milano (dove è ordinario di diritto tributario) si limita a dire che l'avvocato tributarista, fondatore di uno studio (Miccinesi e associati) che vanta un giro d'affari stimato in circa 11,8 milioni di euro (di fatto il quinto studio Tax d'Italia alle spalle di Maisto, Tremonti, Di Tanno e Fantozzi), ricopre incarichi di responsabilità in diverse società.

In effetti, riportare l'intero elenco è piuttosto impegnativo. Per averne un'idea (dato che mentre scriviamo il sito della banca non è ancora stato aggiornato con i curricula dei nuovi consiglieri) si può andare a leggere la pagina dedicata al professore quale consigliere di sorveglianza di A2A, la multiutility controllata dai comuni di Milano e Brescia, dove è stato rieletto nell'estate del 2012.



Marco Miccinesi

## TRA GLI INCARICHI, LA PRESIDENZA DI BASSILICHI

Nell'elenco (si veda la scheda) sono riportate sei presidenze di collegi sindacali, un incarico da presidente dell'organo di revisione contabile della Fondazione Regionale per la Ricerca Biomedica della Lombardia, uno da sindaco effettivo della società NMS 2009 Srl, cinque da consigliere d'amministrazione e dieci da presidente. Tra questi spicca quello in Basilichi spa. Il motivo? E' duplice. Il primo è che dello stesso board ha fatto parte anche l'attuale numero uno della fondazione Mps, **Antonella Mansi**. Il secondo è che, secondo quanto riportato da Reuters lo scorso 22 luglio, Basilichi è una società attiva nel business process outsourcing, che ha presentato un'offerta vincolante per acquisire le attività di back office di Mps.





### RUBINI IN HOUSE NOVARTIS, DISCEPOLO TRA RISANAMENTO E PIAGGIO

Quanto agli altri giuristi entrati nel board di Rocca Salimbeni, Rubini, dopo avere lavorato in Bonelli Erede Pappalardo e Gianni Origoni Grippo, ha cominciato la carriera da in house counsel passando per l'area corporate all'interno del dipartimento legale della Tamoil Italia e successivamente è stata responsabile corporate compliance, antitrust e commercial contracts nel dipartimento di affari legali e societari della Bayer fino ad arrivare a ricoprire l'attuale ruolo di responsabile del dipartimento legale per l'Italia e il Southern Europe Cluster in Novartis V&D.

Discepolo, invece, oltre a guidare una boutique legale specializzata in bancario, fallimentare e societario, ricopre la carica di presidente in Risanamento e di componente del cda in importanti società, tra cui Piaggio, Artemide e Manucor. L'avvocato è anche presidente del collegio sindacale di Pianoforte Holding (Yamamay e Carpisa) e consigliere pro bono della "Fondazione Filarete per le bioscienze e l'innovazione". Di recente ha svolto, su incarico del ministero dello Sviluppo il ruolo di commissario straordinario di Livingston, Meraklon e Valtur. 

## GLI INCARICHI DEL PROFESSORE

Il tributarista Marco Miccinesi, ordinario della Cattolica di Milano, con l'incarico appena ricevuto dal Monte dei Paschi di Siena vede salire a 26 gli impegni in organi societari nel suo curriculum.

Ecco quali sono:

- Presidente del Consiglio di Amministrazione della società Basilichi S.p.A.
- Presidente del Consiglio di Amministrazione della società Bi Elle Finanziaria S.p.A.
- Presidente del Consiglio di Amministrazione Bonaldi S.p.A.
- Presidente del Consiglio di Amministrazione della società Bonaldi Motori S.p.A.
- Presidente del Consiglio di Amministrazione Bonaldi Tech S.p.A.
- Presidente del Consiglio di Amministrazione della società B.V.A. Leasing S.p.A.
- Presidente del Consiglio di Amministrazione della società Comfortauto Srl.
- Presidente del Consiglio di Amministrazione della società Lorenzo Bonaldi Srl.
- Presidente del Consiglio di Amministrazione della MDP Srl.
- Presidente del Consiglio di Amministrazione della Sevia Srl.
- Presidente della Fondazione A.R. Card. ONLUS.
- Presidente del Collegio Sindacale della società Accelera Srl.
- Presidente del Collegio Sindacale della società Simis Srl.
- Presidente del Collegio Sindacale della società Nerpharma DS Srl.
- Presidente del Collegio Sindacale della società Nerviano Medical Sciences Srl.
- Presidente del Collegio Sindacale della società Nerpharma Srl.
- Presidente del Collegio Sindacale della società UP Srl.
- Presidente dell'Organo di Revisione Contabile della Fondazione Regionale per la Ricerca Biomedica.
- Sindaco effettivo della società NMS 2009 Srl.
- Membro del Consiglio di Amministrazione della Società Braccialini Srl.
- Membro del Consiglio di Amministrazione della Bidachem S.p.A.
- Membro del Consiglio di Amministrazione della Boehringer Ingelheim Italia S.p.A.
- Membro del Consiglio di Amministrazione della M.T.- Manifattura Tabacchi S.p.A.
- Membro del Consiglio di Amministrazione della Società Henraux S.p.A.
- Membri del Consiglio di Sorveglianza di A2A S.p.A. 





# The law of the jungle

# ~~La legge della giungla~~



**BBLTRANSLATION**

Milano · Barcellona · Londra

[www.bbltranslation.eu](http://www.bbltranslation.eu)

*Attenzione: mai tradurre  
alla lettera!!*

*Scopri perché*



*by BBLTRANSLATION*

Da **BBLTRANSLATION** amiamo innovare, precorrere i tempi, parlare la lingua e la cultura del nostro interlocutore. La nostra filosofia è anticipare le vostre richieste, il nostro credo andare oltre le vostre aspettative, la nostra realtà essere trendsetter di settore.

Siamo parte del vostro team, quando e come volete. Nelle modalità che preferite, con le tempistiche di cui avete bisogno. **BBLTRANSLATION**: flessibili come un consulente esterno, appassionati come uno di voi.

**Al vostro fianco in tutte le lingue.**

# D'URSO-PAVESI, PROVE TECNICHE DI FUSIONE

Trattative in corso per l'integrazione tra le due strutture. Sulla carta potrebbe nascere uno studio da 40 milioni di ricavi e 25 soci. Ma ci sono tre nodi da sciogliere: nome, concambio e governance.

Uno studio legale con 100 professionisti, tra cui circa 25 soci. Una realtà con un forte posizionamento nel corporate M&A, banking, capital markets e contenzioso. Un player con un fatturato potenziale di almeno 40 milioni di euro. Un altro candidato (con il nascente Lombardi Molinari Segni) alla conquista dei piani alti del mercato dei servizi legali, pronto a insidiare il primato detenuto dai grandi tre della consulenza made in Italy: Bonelli Erede Pappalardo, Chiomenti e Gianni Origoni Grippio Cappelli. Occhi puntati sullo studio d'Urso Gatti e Bianchi che, secondo quanto risulta a [Mag by legalcommunity.it](http://Mag.by.legalcommunity.it), ha in corso un dialogo con la boutique Pavesi Gitti Verzoni finalizzato alla possibile fusione tra le strutture.

## TUTTO PARTE DA CAMFIN

Galeotta fu l'operazione per il riassetto di Camfin e l'accorciamento della catena





Carlo d'Urso

di controllo su Pirelli. Nelle calde giornate di giugno 2013, i soci di d'Urso Gatti e Bianchi e quelli di Pavesi Gitti Verzoni, impegnati rispettivamente al fianco delle banche [Intesa](#)

[SanPaolo e Unicredit](#) e del fondo di private equity Clessidra (entrambi azionisti del veicolo Lauro Sessantuno) hanno cominciato a guardarsi con occhi diversi. E ad accarezzare l'idea di esplorare possibili sinergie. I mesi sono passati, e in questi giorni, la trattativa tra i due studi sembra entrata nelle ultime curve. Anche se ci sarebbero ancora tre nodi da sciogliere. Ovviamente i più complicati: nome, concambio e governance.

Al fondo, però, sembra esserci l'intenzione condivisa da entrambe le parti, di completare l'operazione e dare vita a uno studio in grado di giocare da protagonista nella serie A dell'avvocatura d'affari.

### D'URSO, ALL'ATTIVO 16 DEAL DI M&A

Negli ultimi tre anni, i due studi hanno avuto un percorso molto simile. Soprattutto sul fronte dell'andamento del business. Il 2011 è stato per entrambi un anno d'oro. D'Urso Gatti ha messo

a segno un incremento del proprio giro d'affari del 20%, Pavesi Gitti addirittura del 22,6% (secondo le stime di [Mag by legalcommunity.it](#)). Per entrambi, poi, il 2012 è stato un anno stabile che in buona sostanza ha consolidato i risultati dell'esercizio precedente, mentre il 2013 ha segnato un lieve rallentamento dell'attività.

Nel caso di d'Urso Gatti mettendo a confronto l'attività sul fronte M&A nei primi undici mesi del 2012 con lo stesso periodo di quest'anno, per esempio, si nota che il numero di operazioni seguite è passato da 22 a 16, ed il loro valore complessivo è sceso da 9,5 a 4,9 miliardi di euro (fonte Merger Market). Dopo aver chiuso il passaggio del 70,16% di Impregilo a Salini (operazione da quasi 1,6 miliardi di euro), ha avuto un gran daffare al fianco di Telecom Italia, assistita sia nella cessione di [La7 a Cairo](#)



© Ogarepus - Fotolia.com

Communications, sia in quella della partecipazione in Mtv Italia a Viacom. Anche se, probabilmente, l'operazione di maggior rilievo è stata l'acquisizione di Gemina da parte di Atlantia Spa (deal da oltre 3 miliardi di euro) in cui lo studio ha assistito l'advisor finanziario Leonardo & Co.



Carlo Pavesi

### ADDIO A FONSAI E ALL'INTER

L'operazione Impregilo è paradigmatica di come sia cambiato lo scenario di riferimento per lo studio fondato da [Carlo d'Urso](#). Il passaggio del controllo del general contractor dai Gavio ai Salini ha fatto venir meno il ruolo di advisor di riferimento che la law firm aveva per la società. Così come, la caduta dei Ligresti e il passaggio dell'intera galassia assicurativa controllata fino a due anni fa dalla famiglia dell'ingegnere siciliano a Unipol hanno fatto sparire dal radar uno dei clienti più consolidati dello studio. Anche con l'Inter F.C. i rapporti sembrano essersi allentati. Non per la fede calcistica di d'Urso, che resta un nerazzurro doc, ma anche in questo caso per l'uscita di scena dei Moratti che hanno appena ceduto il controllo del club milanese al magnate indonesiano Erick Thohir, operazione che si è conclusa

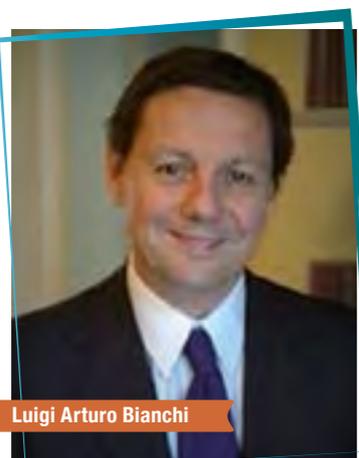
con un rinnovo degli organi societari che non vede più l'avvocato originario di Roccaraso tra i consiglieri. D'Urso, ha lasciato anche il cda di Snai, mentre conserva le poltrone in Banca Leonardo e Immsi, la holding presieduta da Roberto Colaninno al fianco del quale, l'avvocato si è occupato dell'Opa su Telecom Italia, nel 1999, e dell'acquisizione della Piaggio dopo il tentativo di conquista della Fiat.

### PAVESI GITTI VERZONI, NON SOLO M&A

L'attività M&A di Pavesi Gitti Verzoni, nel 2013, finora ha visto lo studio impegnato nella cessione di [Cast Furura alla Sgr Star Capital](#) e nell'acquisizione di L.C.M. Italia Spa da parte di OGS Flexflow Europe Srl. Nel corso del 2012, invece, lo studio aveva seguito, tra le altre, Finmeccanica nella cessione del 15% di Avio al Fondo Strategico Italiano e la Bper nella vendita dell'attività di banca depositaria all'Istituto centrale delle

banche popolari italiane.

Sul fronte banche, lo studio Pavesi Gitti Verzoni ha tra i propri clienti Intesa SanPaolo che, proprio in questi giorni, sta assistendo nell'ambito della riorganizzazione



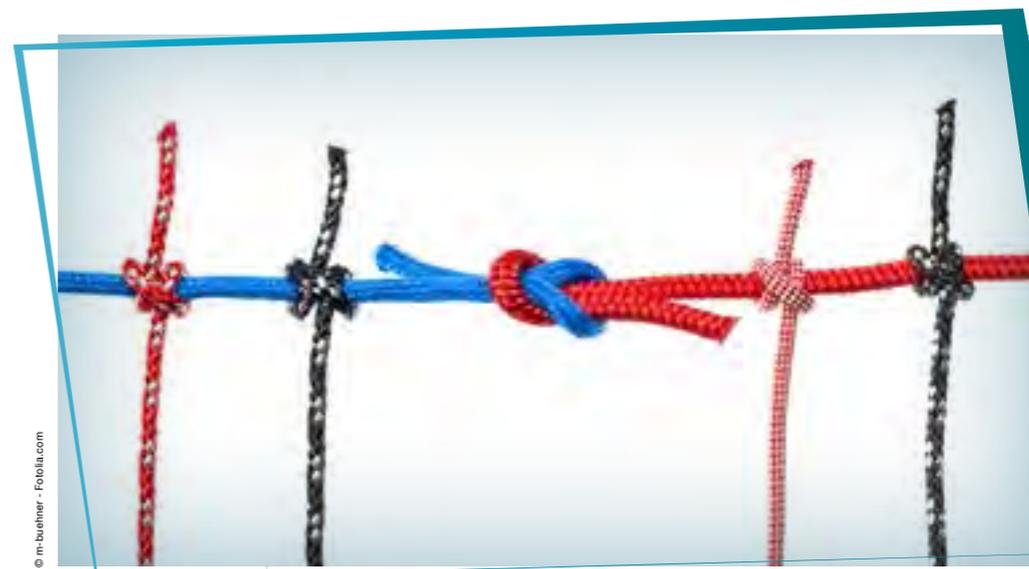
Luigi Arturo Bianchi

di Alitalia (di cui l'istituto presieduto da **Giovanni Bazoli**, suocero dell'avvocato e deputato di Lista Civica **Gregorio Gitti**, è azionista all'8,9%) e del relativo aumento di capitale.

L'unione tra i due studi potrebbe rafforzare ulteriormente la "presa" sul primo istituto di credito nazionale considerato anche che il nome partner dello studio d'Urso, **Luigi Arturo Bianchi**, è componente del Consiglio di Sorveglianza e del Comitato Bilancio di Intesa SanPaolo e componente dell'Organismo di Vigilanza di Banca IMI, nonché presidente dell'Organismo di Vigilanza di Intesa Private Banking. Sempre sul fronte bancario, nel corso del 2013, Pavesi Gitti Verzoni ha assistito il Banco Popolare nell'accordo tra la controllata Italease, l'imprenditore **Giuseppe Statuto** e Fiat Partecipazioni per il passaggio a quest'ultima di tre contratti di leasing precedentemente intestati a Statuto. E ancora, sempre la boutique di via Borgonuovo ha affiancato le banche finanziatrici dell'operazione con cui Luxottica è entrata nel capitale di Salmoiraghi & Viganò.

### TRE SCOGLI DA SUPERARE: SI PARTE DAL NOME

Sul piano del business, insomma, le



attività degli studi d'Urso Gatti e Bianchi e quella di Pavesi Gitti Verzoni sembrano prospettare ampi spazi di integrazione e sinergie. Ma questo potrebbe non bastare alla chiusura dell'operazione. I bene informati fanno notare che ci sono almeno tre scogli da superare nella trattativa per la possibile fusione tra le due strutture. Il primo è rappresentato dalla scelta del nome per la struttura nascente. Nel caso in cui si decida di dar vita a uno studio con un'insegna che si richiami ad alcuni dei fondatori bisognerà chiedere a qualcuno, tra gli attuali name partner di entrambe le strutture di fare un passo indietro, a meno che di non voler mettere in fila la bellezza di sei cognomi a prova di targa, carta intestata e biglietti da visita. In alternativa, gli studi potrebbero scegliere un nome astratto, ma l'opzione sembra lontana dalla visione tradizionale che entrambe le strutture hanno della professione. Un'altra scelta, e forse la più difficile, sarebbe quella di continuare sotto una

delle due insegne: ma questa strada potrebbe suggerire l'idea che nel deal, una struttura sia stata acquisita dall'altra.

### ACCORDO SUL CONCAMBIO

Il secondo scoglio da affrontare è, invece, rappresentato dal "rapporto di concambio" tra le due partnership. Da un lato si deve osservare il valore della partnership in entrambi gli studi. E in questo caso, sia sul fronte del fatturato per socio sia su quello dell'utile per partner, lo studio Pavesi Gitti Verzoni gode di valori medi ben superiori rispetto a quelli di d'Urso Gatti e Bianchi. Per esempio, a fronte di ricavi per socio pari a 2,5 milioni in Pavesi Gitti, da d'Urso il giro d'affari medio per socio è di circa 1,7 milioni di euro.

Il gap, legato anche alle differenti dimensioni dei due studi (il primo ha cinque soci, mentre il secondo ne conta 20) risulta ancora più evidente se si mettono a confronto gli utili per socio nelle due strutture.

Dall'altro lato, però, bisogna considerare il posizionamento dei professionisti. In questo caso, se si prende in considerazione il ranking elaborato da Chambers, si nota come mentre lo studio



Valeria Mazzoletti

d'Urso Gatti e Bianchi viene considerato tra i principali player italiani nel capital markets, corporate M&A, private equity, restructuring (fascia 3) e real estate (fascia 4), Pavesi Gitti Verzoni viene segnalato come studio sul versante restructuring (fascia 4). Anche sul fronte delle individualità, d'Urso Gatti e Bianchi sembra pesare molto di più di Pavesi Gitti Verzoni. Sempre Chambers segnala, nel primo, **Giancarlo Castorino** (banking, fascia 3), **Anton Carlo Frau** (capital markets, fascia 3), **Carlo d'Urso**, **Francesco Gatti** (entrambi corporate M&A, fascia 2), **Stefano Valerio** (corporate M&A e private equity, fascia 3) e **Valeria Mazzoletti** (dispute resolution, fascia 4). Nel secondo studio, invece, viene segnalato solo **Carlo Pavesi** (corporate M&A, fascia 2 e private equity, fascia 3).

### GOVERNANCE, LA SUDDIVISIONE DEL COMANDO

Infine, il terzo punto da chiarire riguarda la governance ovvero la capacità di fare sintesi tra due culture di studio differenti, valorizzando i punti in comune e mediando su quelli divergenti. Facile a dirsi ma non altrettanto a farsi. Anche perché, detto in soldoni, si tratta di decidere chi e come comanda. Cosa che sta causando qualche malumore e potrebbe vedere alcuni soci esprimere voto contrario al momento delle decisioni irrevocabili. Le due strutture hanno una storia molto

diversa. Il percorso che le ha condotte a oggi parte praticamente nello stesso momento, ma si muove lungo linee opposte. Tra il 2003 e il 2004 mentre Carlo d'Urso decideva di dare vita



Stefano Verzoni

a un'associazione professionale con Francesco Gatti e **Alessandro Munari** (quest'ultimo nel 2008, ha lasciato d'Urso per creare Munari Cavani e associati), ex soci di **Vittorio Dotti** che per lungo tempo (fino allo scoppio dell'affaire Ariosto) era stato uno dei consulenti di fiducia di **Silvio Berlusconi**, **Carlo Pavesi** sceglieva la strada dell'indipendenza lasciando lo studio Pedersoli e poco dopo dava vita a un'associazione con Gatti prima e **Stefano Verzoni** poi. Mentre lo studio d'Urso è cresciuto tanto ricorrendo a periodiche campagne di lateral hire, lo studio Pavesi Gitti è stato molto cauto nell'espansione e, di fatto, in 10 anni di vita ha associato solo altri due professionisti. L'indipendenza è un valore fortemente sentito nella boutique e lungamente coltivato da Pavesi. Tanto che nessuna delle possibili fusioni di cui si è rumoreggiato negli scorsi anni, da quella con Temonti Vitali Romagnoli Piccardi a quella con **Antonio Segni** e **Andrea Mazziotti** sono mai state chiuse. Sarà questa, la volta buona? 🍷



*Il primo outlet sociale*



Near è una **Social Business Company** che organizza Temporary Outlet con prodotti di grandi marchi d'abbigliamento e accessori scontati del 35/40%, dentro le sedi di grandi Aziende (Edison, Il Sole 24 Ore, Eni, Fiat, Banca Intesa, etc.) e in grandi Studi Legali (Pedersoli e Associati, Gattai, Minoli & Partners, Pavia e Ansaldo), finanziando, con una percentuale dell'incasso, progetti sociali che la propria **Fondazione Near onlus** sostiene e sviluppa.

**In questo modo, Near sviluppa, insieme alle Aziende e agli Studi Legali ospitanti, iniziative sociali che hanno un impatto positivo sul nostro territorio e sulla nostra società.**

Per informazioni e per organizzare un temporary presso la Vostra sede, contattateci:

Giovanna Losio

[giovanna.losio@neargroup.it](mailto:giovanna.losio@neargroup.it)    [www.neargroup.it](http://www.neargroup.it)

cell. 345 0968409

Via Indipendenza, 97 - 20821 Meda (MB) - tel. 0362/74088 - [info@neargroup.it](mailto:info@neargroup.it)    [www.neargroup.it](http://www.neargroup.it)

**aperto tutti i giorni:** lunedì dalle 15:30 alle 19:30    martedì > venerdì dalle 10 alle 12:30 e dalle 15:30 alle 19:30  
sabato dalle 09:30 alle 13 e dalle 14:30 alle 19:30    domenica dalle 10 alle 12:30 e dalle 15:30 alle 19:30

# SPIN OFF, IN SEI ANNI PIÙ DI 50 SUPER BOUTIQUE



Contano oltre 500 avvocati. In comune hanno dimensioni contenute, alta specializzazione e un'offerta strutturata per incontrare la domanda sul mercato. E muovono un giro d'affari di oltre 86 milioni. *Mag by legalcommunity.it* fa il primo bilancio della loro attività.

# E U N O M I A

STUDIO DI AVVOCATI

## ROMA

Via G. Pisanelli, 4  
00196 Roma  
TEL. +39 06 9837241  
FAX SERVER +39 06 98372499

## MILANO

Piazza Bertarelli, 1  
20122 Milano  
TEL. +39 02 87068090  
FAX +39 02 87068106

## BARI

Via M. R. Imbriani, 37  
70121 Bari  
TEL +39 080 9909071  
FAX +39 080 9909655

Voglia d'indipendenza. Ma non solo. La decisione di avviare uno studio legale partendo da zero segue logiche strategiche ben definite. Abbassare il costo della consulenza, ovvero adeguarlo alla disponibilità di spesa del mercato di riferimento e valorizzare le specializzazioni che possono distinguere la propria offerta rispetto a quella dei concorrenti. Ecco quali sono stati i principali driver della moltiplicazione delle insegne sul mercato della consulenza legale d'affari negli ultimi sei anni. L'anno zero di questa *nouvelle vague* forense è il 2008. L'anno del crac di Lehman Brothers che, come una sorta di domino globale, ha demolito schemi e strutture di business che sembravano destinati a un'eternità dorata. Il 15 settembre di quell'anno, invece, è

## Studi spin-off

	Studio legale	Anno di nascita	Strategia	Settori di attività	Provenienza
1	4Legal	2009	Spin off	Societario, commerciale, banking & finance, energy	Lombardi Molinari, Simmons & Simmons
2	Accinni Cartolano	2012	Spin off	Societario, commerciale, contenzioso, banking & finance	Grimaldi e Associati
3	Amministrativisti Associati	2008	Spin off	Amministrativo	DLA Piper
4	Arblit	2013	Spin off	Arbitrati	Bonelli Erede Pappalardo
5	AsterLex	2012	Spin off	Societario, real estate, contenzioso, energy, restructuring	Chiomenti
6	BDA	2010	Spin off	Societario, commerciale, lavoro, contenzioso, energy, proprietà intellettuale	Montanari Brescia e Associati, Ughi e Nunziante
7	Bettini Formigaro Pericu	2008	Fusione	Societario, commerciale, amministrativo, contenzioso, energy, restructuring	Bonelli Erede Pappalardo, STLT
8	Bianco Besozzi	2011	Fusione	Societario, banking & finance	Russo de Rosa, Hogan Lovells
9	BLB Benedetti Lorusso Benedetti	2009	Fusione	Societario, commerciale, amministrativo, bancario, lavoro,	Tonucci & Partners, Benedetti Studio Legale
10	C-Lex	2013	Spin off	Proprietà intellettuale, media, corporate, contenzioso, antitrust	Orsingher
11	Callegari Martini Manna	2011	Fusione	Proprietà intellettuale	DLA Piper, LGV
12	Casucci Ferretti (Bardhele Pagenberg)	2005	Spin off	Proprietà intellettuale	Clifford Chance
13	CDP Caizzo Donnini Pappalardo	2011	Fusione	Societario, contenzioso, amministrativo, antitrust, energy, contrattualistica	Allen & Overy, Clifford Chance, Libonati Jaeger
14	Cintioli e Associati	2012	Spin off	Amministrativo	Bonelli Erede Pappalardo
15	Clarich	2012	Spin off	Amministrativo	Freshfields
16	Craca Pisapia Tatozzi	2006	Spin off	Contenziosi, arbitrati	Lombardi Molinari
17	D&P	2012	Spin off	Proprietà intellettuale	La Scala
18	De Matteis	2011	Spin off	Competition/antitrust	Labruna Mazziotti Segni



**GLI STUDI LEGALI NON SONO TUTTI UGUALI. SCOPRITE PERCHÉ.**

Scegliete un consulente diverso dagli altri. Giglio&Scofferi garantisce una consulenza specialistica in materia di diritto del lavoro, con una attenzione che vi farà dimenticare di essere solo clienti.

**GIGLIO & SCOFFERI**  
STUDIO LEGALE DEL LAVORO



Guido Bardelli

cominciata la crisi che ha mandato in recessione buona parte delle economie avanzate (inclusa quella italiana) e ispirato una vera e propria teoria di fusioni e spin off che hanno

cambiato il volto e gli equilibri del legal business.

## LEGANCE SPARTIACQUE GENERAZIONALE

Quello che più di ogni altra cosa è cambiato con il 2008, però, è stato l'approccio all'iniziativa imprenditoriale

### Studi spin-off (segue)

	Studio legale	Anno di nascita	Strategia	Settori di attività	Provenienza
19	Del Bene De Vitis	2011	Fusione	Societario, finanza, contenzioso	Bevilacqua Lener, De Vitis
20	Di Gravio	2012	Spin off	Societario, contenzioso, fallimentare, civile	Grimaldi e Associati
21	DNM Studio Legale	2013	Fusione	Amministrativo	Torchia e d'Amelio, Sciacca e Associati
22	Eunomia	2012	Fusione	Multipractice	Gianni Origoni Grippo Cappelli, Labruna Mazziotti Segni, Orrick, Carbonetti, Simmons & Simmons
23	Gallavotti Honorati De Marco	2008	Fusione	Banking & finance, commerciale, lavoro, energy, contenzioso, real estate, tax	Gallavotti Honorati & Partners, De Marco & Associati
24	Gattai Minoli & Partners	2012	Spin off	Finanziario, societario, contenzioso	Grimaldi e Associati
25	Giglio & Scofferi	2011	Fusione	Lavoro	Toffoletto, Bonelli Erede Pappalardo, LabLaw
26	GN Lex	2013	Spin off	Societario, commerciale	Zunarelli
27	Greco Vitali	2012	Fusione	Societario, contenzioso	Nctm, Riolo Calderaro Crisostomo
28	Help Persiani	2011	Spin off	Lavoro	DLA Piper
29	Hi.Lex	2011	Fusione	Societario, finanza, contenzioso	Bonelli Erede Pappalardo, Traverso
30	K&L Gates Milano	2012	Fusione	Multipractice	K&L Gates, Marini Salsi
31	La Torre Morgese Cesàro Rio	2009	Spin off	Societario, commerciale, banking & finance, contenzioso	Clifford Chance
32	Legal Grounds	2009	Fusione	Societario, assicurativo, regolamentare	Macchi di Cellere Gangemi
33	Legalitax	2013	Spin off	Societario, ristrutturazioni, tax	CBA
34	Lexellent	2011	Spin off	Lavoro	Eversheds
35	LTPartners	2012	Spin off	Societario, amministrativo	CBA
36	Mauri Nitti & Associati	2013	Fusione	Private equity	Clessidra
37	Mila Legal	2012	Spin off	Proprietà intellettuale	M&R Europe

---

AREE DI SPECIALIZZAZIONE

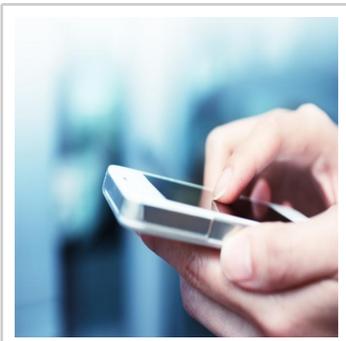
---



**ANTITRUST**

Lo Studio è specializzato in diritto della concorrenza comunitario e nazionale. Assistiamo i nostri clienti in procedimenti davanti alla Commissione Europea (DG COMP), l'Autorità Garante ...

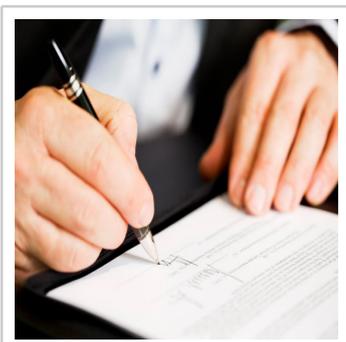
[Continua a leggere](#)



**REGOLAMENTAZIONE**

Lo Studio è specializzato in regolamentazione comunitaria e italiana. Assistiamo i nostri clienti nei rapporti con le autorità di regolamentazione comunitarie e italiane, tra cui ...

[Continua a leggere](#)



**COMMERCIALE**

Lo Studio è specializzato in diritto dei contratti. Assistiamo i nostri clienti nella redazione e revisione di contratti commerciali e nel relativo contenzioso ...

[Continua a leggere](#)

---



Alberto Bianco

professionale. La stagione cominciò con la nascita di Legance. Il secondo grande spin off che lo studio Gianni Origoni Grippo subiva nel giro di due anni. E come il precedente,

Labruna Mazziotti Segni (anzi, di più), anche questo progetto partì con un approccio multipractice e dimensioni da capogiro: più di 80 avvocati e un giro d'affari teorico di quasi 40 milioni di euro. Ma le iniziative che seguirono (da Riolo Calderaro Crisostomo a Raynaud and Partners passando per La Torre Morgese Cesàro) sempre nel corso del 2008,

## Studi spin-off (segue)

	Studio legale	Anno di nascita	Strategia	Settori di attività	Provenienza
38	Milex	2013	Spin off	Adr	De Berti Jacchia Franchini Forlani
39	MN – Studio Legale	2013	Spin off	Contenzioso, arbitrati	Spadafora De Rosa
40	Morpurgo e Associati	2012	Spin off	Lavoro	CBM & Partners
41	Negri-Clementi	2011	Spin off	Commerciale, contenzioso, proprietà intellettuale, real estate	NCTM
42	Odescalchi	2012	Spin off	Proprietà intellettuale	Labruna Mazziotti Segni
43	Oliver & Partners	2013	Fusione	Real estate	Paoletti, Picozzi & Morigi
44	Orsingher Ortu	2007	Spin off	Societario, commerciale, proprietà intellettuale, Tmt	Freshfields
45	P&I Guccione e Associati	2012	Spin off	Public utilities, contenzioso	CBA
46	Quorum	2011	Spin off	Lavoro, societario, commerciale, amministrativo	Tonucci & Partners
47	Raynaud and Partners	2009	Spin off	Societario, commerciale, banking & finance, lavoro, energy	Ashurst
48	Reds	2013	Spin off	Societario	NCTM
49	Riolo Calderaro Crisostomo	2009	Spin off	Societario, finanza, contenzioso	Clifford Chance
50	Sangalli Della Moretta	2013	Fusione	Societario	Lombardi Molinari, Camera Arbitrale di Milano
51	Siano Botte Caresano Paduano	2011	Fusione	Societario, real estate, lavoro, banking	Siano, Sj Berwin
52	SP Stelè Perelli	2009	Fusione	Societario, commerciale, contenzioso, real estate	Delfino Willkie Farr, Allen & Overy
53	Treglia Valle	2013	Spin off	Lavoro	Danovi

 Fonte: centro ricerca [legalcommunity.it](http://legalcommunity.it)

The logo for K&L GATES is displayed in white, bold, sans-serif capital letters on a dark blue rectangular background.

**K&L GATES**

K&L Gates – Studio Legale Associato  
piazza San Marco 1 – 20121 Milano  
Tel: +39 02 3030 291  
Fax: +39 02 3030 2933  
infomilano@klgates.com  
**www.klgates.com**

## Connessi con il mondo

K&L Gates offre consulenza innovativa e di qualità per le questioni legali più complesse, ovunque esse abbiano luogo. Grazie alla nostra estesa piattaforma internazionale di 48 uffici sparsi in quattro continenti, i nostri oltre 2.000 avvocati sono pronti ad aiutarvi a raggiungere gli obiettivi globali della vostra impresa.

Le principali aree di attività sono:

- Societario e commerciale
- Finanza di progetto
- Servizi finanziari
- Contenzioso e arbitrati
- Diritto amministrativo
- Real Estate
- Diritto bancario
- Ristrutturazioni e procedure concorsuali



Marina Lanfranconi

ebbero dimensioni e caratteristiche completamente diverse, dettando una linea che sarebbe stata seguita anche negli anni successivi da altri operatori.

Da allora si è ricominciato a parlare di super boutique e di un ritorno al rapporto personale tra cliente e avvocato che in più, rispetto al passato e alla tradizione, veniva offerto in forma organizzata, d'ispirazione anglosassone. Sono iniziate a spuntare, così, strutture "corte" con posizionamento e target di riferimento molto chiari, destinate a raccogliere tutti

quei mandati che, per ragioni di efficienza (bassa marginalità rispetto ai costi), di possibile conflitto d'interesse o ancora di veti imposti dalle politiche di studio, restavano fuori dalla porta delle grandi law firm, nazionali o straniere, in Italia.

### VALORE LIBERATO: UN MERCATO DA 86,6 MLN

Dopo anni in cui la gara tra studi si era giocata tutta sulle dimensioni e la quantità (dal fatturato, all'organico passando per il numero di sedi), lo slancio di queste truppe "indipendentiste" suscitava più di qualche perplessità. Ce la faranno? Scompariranno? Cosa diventeranno? Ecco perché [Mag by legalcommunity.it](http://Mag.by.legalcommunity.it) ha deciso di andare a vedere quello che è successo nel frattempo. E la conclusione a cui si giunge, esaminando i risultati raggiunti e le operazioni realizzate è che la scommessa è stata vinta



Sergio Barozzi



dalla stragrande maggioranza dei protagonisti di queste iniziative. Tanto che oggi, se proviamo a isolare la macro categoria degli oltre 50 studi nati da spin off indipendenti o micro merger vediamo che contano complessivamente 537 avvocati (tra cui 193 soci) e un giro d'affari di 86,6 milioni di euro. Un fatturato che in molti casi non è stato semplicemente sottratto alle strutture da cui queste nuove realtà sono state gemmate. Prova ne è il fatto che il valore dei ricavi prodotti dai primi 50 studi legali d'affari attivi in Italia (si veda il [legalcommunity.it Best 50](http://legalcommunity.it/Best50), gratuitamente scaricabile nella sezione LC library



**LG** LEGAL GROUNDS  
STUDIO LEGALE

la soluzione  
giusta

ROMA • MILANO • GENOVA • LONDRA  
+39 068086610 • [info@legalgrounds.eu](mailto:info@legalgrounds.eu) • [www.legalgrounds.eu](http://www.legalgrounds.eu)

**FT.com** Industry Pioneers 2011  
FINANCIAL TIMES FT.com Innovative Lawyers



Daniela Stelè

del sito) abbia mantenuto un trend costante. Quindi, quello “liberato” da queste iniziative è stato un valore aggiunto che, nelle precedenti condizioni di mercato non

aveva spazi di espressione.

Non stupisce, allora, che la tendenza alla nascita di questi spin off non accenni a rallentare. Anche nel corso del 2013, operazioni di questo genere non sono mancate. Al momento, il conteggio è di 11 nuove iniziative, che vanno dall'operazione Gattai Minoli (studio formalmente costituito a fine 2012

## Team di Studi spin-off

	Studio legale	Fondatori	Num. Partner	Num. Associate	Totale*
1	4Legal	Federico Barbara, Silvia Enrico, Nicola Cozzi, Andrea Sassi	4	6	10
2	Accinni Cartolano	Alessandro Accinni, Francesco Cartolano	4	4	8
3	Amministrativisti Associati	Guido Bardelli	4	6	10
4	Arblit	Luca G. Radicati di Brozolo, Michele Sabatini	2		2
5	AsterLex	Gianluca Rabitti, Paolo Tommaso	2		2
6	BDA	Giuseppe Broccoli	1	5	7
7	Bettini Formigaro Pericu	Andrea Bettini, Ivo Formigaro, Andrea Pericu	7	11	21
8	Bianco Besozzi	Alberto Bianco, Giuseppe Besozzi	2	6	8
9	BLB Benedetti Lorusso Benedetti	Alessandro Benedetti, Silvano Donato Lorusso, Mario Benedetti	3	17	20
10	C-Lex	Antonio M. Calamia, Iacopo Destri	6		6
11	Callegari Martini Manna	Elena Martini, Eva Callegari	3	4	7
12	Casucci Ferretti (Bardhele Pagenberg)	Giovanni Casucci, Niccolò Ferretti	2		2
13	CDP Caizzo Donnini Pappalardo	Rino Caizzo, Robero Donnini, Marisa Pappalardo	4	14	18
14	Cintioli & Associati	Fabio Cintioli	3	3	6
15	Clarich	Marcello Clarich	1		1
16	Craca Pisapia Tatozzi	Alfredo Craca, Vittorio Pisapia, Claudio Tatozzi	3	7	10
17	D&P	Daniela De Pasquale, Massimiliano Pappalardo	2	3	6
18	De Matteis	Andrea De Matteis	1	6	7
19	Del Bene De Vitis	Francesco Del Bene, Salvatore De Vitis	3	12	15
20	Di Gravio	Valerio Di Gravio	1	10	11
21	DNM Studio Legale	Tommaso Di Nitto, Maria Stefania Masini	2		2
22	Eunomia	Marta Fusco, Alvis Baldassari, Roberto Nigro, Raffaele De Paola, Vanessa Solimeno, Caterina Calia (Dario Picone**)	6	10	15
23	Gallavotti Honorati De Marco	Mario Gallavotti, Claudio Honorati, Alfonso Annibale De Marco	4	12	16
24	Gattai Minoli & Partners	Bruno Gattai, Luca Minoli, Stefano Catenacci, Nicola Brunetti, Gaetano Carrello, Aldo Piccarreta	11	27	38
25	Giglio & Scofferi	Mario Scofferi, Vincenzo Fabrizio Giglio	2	2	4
26	GN Lex	Giampaolo Naronte, Claudia Spriano	2		2



**Lo Studio Legale Morpurgo e Associati ringrazia per la fiducia e la stima dimostrate.**



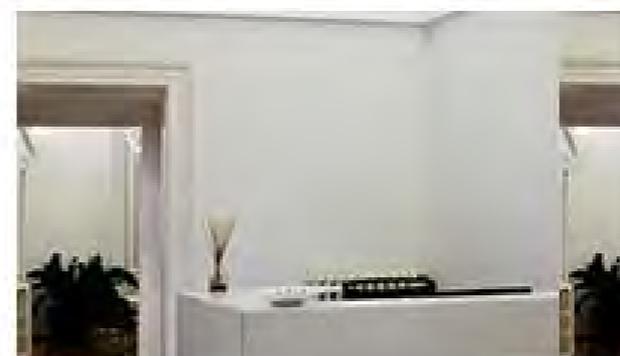
## Diritto del Lavoro, Diritto Sindacale e Diritto della Previdenza Sociale

Morpurgo e Associati vanta esperienza pluriennale nella consulenza ed assistenza nelle materie del diritto del lavoro, del diritto sindacale e del diritto della previdenza sociale. In particolare, lo Studio Morpurgo e Associati assiste la propria clientela nei seguenti settori:

- Gestione quotidiana di ogni tipologia di rapporto di lavoro
- Contrattualistica
- Organizzazione aziendale
- Regolamenti e policy aziendali
- Riorganizzazioni e ristrutturazioni d'azienda
- Processi di outsourcing e insourcing
- Relazioni sindacali
- Riduzioni di personale
- Contenzioso e arbitrati
- Gestione rapporti di natura internazionalistica
- Cura rapporti con gli Enti Previdenziali ed Assistenziali
- Modelli Dlgs 231/2001
- Protezione dei dati personali e privacy
- Attività di due diligence e di audit
- Tutela penale del lavoro
- Formazione

Inoltre, Diritto Societario e Diritto Commerciale • Consulenza Fiscale e Tributaria • Consulenza del Lavoro

Via Durini, 20 • 20122 Milano  
T. 02 36765450 R.A.  
F. 02 36765474  
info@morpurgoassociati.com  
www.morpurgoassociati.com





Annalisa Rossi

ma entrato in attività quest'anno, [si veda l'articolo in questo Mag](#)) allo spin off legale e tributario Legalitax, nato da una costola di Cba e guidato

dagli avvocati **Francesco Camilotti**, **Alessandro Poletti**, **Marco Moretti** e dai commercialisti **Alessandro Pinci** e **Alberto De Nigro**, passando per la boutique dedicata a contenzioso e arbitrato Arblit creata da **Luca Radicati di Brozolo** (secondo spin off in due anni da Bonelli Erede

Team di studi spin-off (segue)

	Studio legale	Fondatori	Num. Partner	Num. Associate	Totale*
27	Greco Vitali	Pietro Greco, Matteo Ludovico Vitali	2	4	6
28	Help Persiani	Aldo Calza, Mattia Persiani	6	10	16
29	Hi.Lex	Fabio Cappelletti, Pierfrancesco Giustiniani, Maurizio Traverso	7	3	10
30	K&L Gates – Milano	Giampaolo Salsi, Pasquale Marini, Alberto Picciau	3		3
31	La Torre Morgese Cesàro Rio	Massimo La Torre, Decio Morgese, Vincenzo Cesàro, Francesco Mirarchi	5	13	18
32	Legal Grounds	Claudia Bortolani	10		10
33	Legalitax	Francesco Camilotti, Alessandro Poletti, Marco Moretti, Alessandro Pinci, Alberto De Nigro	12	16	28
34	Lexellent	Sergio Barozzi	5	10	15
35	LTPartners	Francesco Di Bernardo, Antonio Romeo	2	9	11
36	Mauri Nitti & Associati	Emiliano Nitti, Alessandra Mauri	2		2
37	Mila Legal	Elisabetta Mina, Marina Lanfranconi	2	6	8
38	Milex	Nadia Milone, Francesca Francese	2	2	4
39	MN – Studio Legale	Alessio Nobile, Alessandro Mancori	2		2
40	Morpurgo e Associati	Claudio Morpurgo	2	8	10
41	Negri Clementi	Gianfranco Negri-Clementi	5	18	29
42	Odescalchi	Mattia Odescalchi	1		1
43	Oliver & Partners	Debora Valente, Charlotte Oliver, Jessica Zama	3		3
44	Orsingher Ortu	Matteo Orsingher, Fabrizio Sanna	8	17	25
45	P&I Guccione e Associati	Claudio Guccione	1	4	5
46	Quorum	Corrado Cardarello	4	15	19
47	Raynaud and Partners	Daniele Raynaud, Stefano Roncoroni, Carlo Andrea Bruno, Vincenzo Giannantonio	4	8	12
48	Reds	Annalisa Rossi, Giuliana Caggiula	2		2
49	Riolo Calderaro Crisostomo	Silvio Riolo, Paolo Calderaro, Michele Crisostomo	7	9	19
50	Sangalli Della Moretta	Patrizia Sangalli, Alberto Croze, Cristina Della Moretta	3	4	7
51	Siano Botte Caresano Paduano	Filippo Siano, Mario Botte, Raffaella Caresano	4	4	8
52	SP Stelè Perelli	Daniela Stelè, Alessandra Perelli	2	6	8
53	Treglia Valle	Giorgio Treglia, Francesca Maria Valle	2		2
			<b>193</b>		<b>537</b>

\* Include counsel e of counsel - \*\*Adesso partner di Legalitax - Fonte: centro ricerca legalcommunity.it

# hi.lex



Cappelletti Ferro Giustiniani Iaboni Marra Proni Traverso – Studio Legale Associato  
Corso Venezia, 40 – 20121 Milano . Tel. 02.49533500 . Fax 02 49533539 . [www.hilex.it](http://www.hilex.it)



Silvio Riolo

Pappalardo che aveva detto addio a **Fabio Cintioli** nel 2012) e a quella delle societariste **Annalisa Rossi** e **Giuliana Caggiula** che hanno lasciato Nctm per dar vita a Reds.

### POSIZIONAMENTO COERENTE E NUOVE OPPORTUNITÀ

Tra le incognite principali che circondano queste operazioni di spin off, ovvero di creazione di nuove insegne in seguito a merger, come detto, c'è quella

del posizionamento della struttura.

Tra coloro i quali hanno alle spalle già qualche anno di attività, il giudizio è pressoché unanime. Tutti d'accordo che questo scostamento non c'è stato. «I rapporti esistenti non ne hanno risentito», fanno sapere da La Torre Morgese Cesàro Rio, studio fondato dagli ex Clifford Chance **Massimo La Torre**, **Decio Morgese** e **Francesco Mirarchi** assieme al professor **Vincenzo Cesàro** nel 2008, «i clienti sono sempre più interessati al rapporto con il singolo professionista e al suo diretto coinvolgimento operativo». Sul punto, poi, aggiungono dalla super boutique focalizzata

su corporate e litigation guidata da **Rino Caiazzo**

(ex Grimaldi) **Roberto Donnini** (proveniente da

Allen & Overy) e **Marisa Pappalardo** (uscita da Libonati Jaeger) Cdp:

«La natura specialistica dell'attività ha fatto in modo che non ci siano state modifiche nel posizionamento».

In numerosi casi, inoltre, la platea dei clienti si è anche allargata. Da un

## I 5 COSTI E I 5 BENEFICI DELL'INDIPENDENZA

La scelta di dare vita a uno spin off non è una cosa semplice. Primo perché, come ogni nuova iniziativa imprenditoriale porta con sé rischi ed incognite. Secondo perché indubbiamente implica la rinuncia a qualcosa.

Ma cosa si perde davvero quando si sceglie la strada dell'indipendenza? E di contro, cosa si guadagna? Ecco cosa hanno risposto gli studi legali interpellati da *Mag by legalcommunity.it*.



### COSTI

1. Perdita di accesso alle informazioni che consentono di anticipare i trend di mercato.
2. Perdita del senso di sicurezza che viene dall'appartenenza a un network ramificato.
3. Perdita del supporto fornito dalla struttura nella gestione degli adempimenti amministrativi.
4. Essere percepiti come uno studio non più in grado di fare operazioni molto grandi.
5. Perdita del confronto con practice group sinergici.



### BENEFICI

1. Possibilità di sviluppare le competenze in settori di mercato nuovi e promettenti dedicando anche più tempo alla comprensione delle esigenze dei clienti.
2. L'indipendenza porta flessibilità e maggiore visibilità.
3. Possibilità di lavorare a condizioni migliori, grazie a snellezza e competitività nella parcellazione.
4. Maggiore autonomia e rapidità gestionale.
5. Autonomia strategica e possibilità di corrispondere con una pluralità di altri studi. 🌐



**STELÉ PERELLI**  
STUDIO LEGALE

**20145 MILANO**

Via L. Ariosto, 6  
Tel: +39 023033431  
Fax: +39 0230334330

**00187 ROMA**

Via Ludovisi, 35  
Tel: +39 06 4522401  
Fax: +39 06 45224044

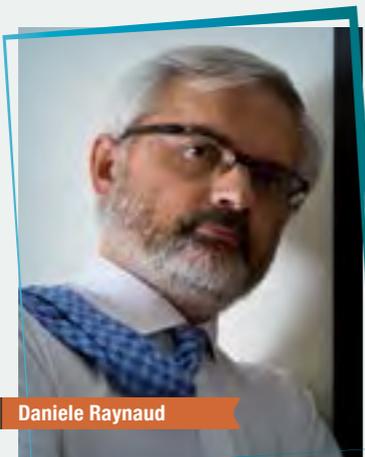
info@splaw.it  
www.splaw.it

Stelé Perelli è uno Studio indipendente fondato dagli avvocati Daniela Stelé e Alessandra Perelli che hanno combinato le proprie esperienze per dare vita ad una realtà volta a soddisfare le esigenze di una clientela formata da imprese italiane e straniere.

I soci fondatori, così come gli altri professionisti dello Studio, oltre ad avere svolto la professione presso primari studi italiani, hanno maturato una lunga esperienza in studi internazionali o presso il servizio legale di società multinazionali in Italia e all'estero.

Stelé Perelli offre assistenza nei settori dell'M&A, Contratti d'impresa, Contenzioso, Real Estate, Mercati Finanziari - Risparmio Gestito e Compliance.





Daniele Raynaud

lato avvicinando i professionisti alla clientela mid market o a operazioni di medie dimensioni effettuate da grandi clienti, come fanno notare da Hi.lex, studio fondato

da **Pierfancesco Giustiniani** (ex Bep), **Fabio Cappelletti** e **Maurizio Traverso** (usciti da Lca Lega Colucci). Dall'altro, soprattutto nel caso delle boutique specialistiche, come osservano da D&P, realtà dedita all'Ip creata da **Daniela De Pasquale** e **Massimiliano Pappalardo** (ex La Scala) cominciando «collaborazioni anche con studi legali che probabilmente non

## Recruitment da parte di Studi spin-off negli ultimi 12 mesi

Studio	Totale ingressi	Nome	Carica	Provenienza
Bianco Besozzi	2	Mario Diomedi	Junior associate	
		Alessandro Gabriele	Junior associate	
Callegari Martini Manna	2	Luigi Manna	Partner	LGV
		Francesca Bais	Trainee	Università di Pavia
CDP Caiazzo Donnini Pappalardo	8	Rino Caizzo	Partner	Grimaldi Studio Legale
		Sergio Fienga	Partner	Grimaldi Studio Legale
		Daniele Pilla	Senior associate	Grimaldi Studio Legale
		Marco Trevisan	Senior associate	Grimaldi Studio Legale
		Francesca Costantini	Associate	Grimaldi Studio Legale
		Enrico Di Tommaso	Associate	Grimaldi Studio Legale
		Giovanni Battista De Luca	Associate	Grimaldi Studio Legale
Valeria Dardano	Trainee			
D&P	2	Claudio Magnifico	Senior associate	Gianni Origone Grippo Cappelli
		Fabrizia Marra	Trainee	
De Matteis	3	Matteo Colistro	Senior associate	Chiomenti
		Francesco Mordacchini	Associate	Linkem
		Francesca Sordi	Junior associate	Di Gravio
Gattai Minoli & Partners	2	Stefano Ferrero	Senior associate	Ferrari
		Luigi Pisani	Associate	Willkie Farr
Help Persiani	2	Filippo Nicci	Associate	Chiomenti
		Daniela Morante	Associate	Camera Arbitrale Internazionale
Hi.Lex	9	Linda Patavino	Senior associate	LCA
		Martina Monico	Associate	d'Urso Gatti e Bianchi
		Nicola Toffanin	Associate	Librio Zena e Associati
		Katri Gelati	Associate	Heussen Italia
		Elisa Cappelini	Junior associate	Milano Bicocca
		Massimo Fontana	Of counsel	MFR
		Stefano Baroni	Of counsel	Abbatecianni
		Federico Bulfoni	Of counsel	Balestreri
Enzo Tino	Of counsel	Sinibaldo Tino		



avrebbero avuto luogo se fossimo stati ancora in una multipractice law firm».

### LENTE SUI DEAL. NON MANCANO LE OPERAZIONI MAIN STREAM

La coerenza del posizionamento emerge chiaramente andando ad analizzare il track record di queste strutture.



Matteo Orsingher

Si prenda il caso dello studio legale De Matteis, fondato da **Andrea De Matteis** (ex Labruna Mazziotti Segni) specializzato in antitrust, regolamentazione, sistemi di pagamento e

Recruitment da parte di studi spin-off negli ultimi 12 mesi (segue)

Studio	Totale ingressi	Nome	Carica	Provenienza
Legal Grounds	4	Alessandro Grangiotti	Partner	EEIG Librallex
		Andrea Passalacqua	Partner	Bird & Bird
		Manuela Bianchi	Partner	TLS
		Alessandra Palladini	Partner	Simmons & Simmons
Lexellent	1	Hulla Bisonni	Associate	
Mila Legal	2	Giovanni Zilli	Partner	R&P Legal
		Letizia Nuvoli	Associate	Pojaghi
Negri-Clementi	4	Marco Tonello	Of counsel	Merlin & Tonello – Avvocati Penalisti
		Angelo Merlin	Of counsel	Merlin & Tonello – Avvocati Penalisti
		Maria Cristina Catalano	Of counsel	RBC Avvocati
		Silvia Stabile	Of counsel	Bonelli Errede Pappalardo
Orsingher Ortu	7	Mario Ortu	Partner	Freshfields
		Nicola Barra Caracciolo	Partner	Freshfields
		Paolo Canal	Partner	Freshfields
		Stephen McCleery	Partner	Freshfields
		Andrea Guerra	Associate	Allen & Overy
		Riccardo Piaggi	Associate	Freshfields
		Gaia Sansone	Associate	Freshfields
Quorum	4	Francesca Gulli	Senior associate	Fiorillo e Associati
		Crisa La Civita	Associate	Pessi e Associati
		Francesca Scianamteo	Associate	Carabba & Partners
		Margherita Gramegna	Junior associate	Carboni Romilly Russo
Riolo Calderaro Crisostomo	4	Giulio Masini	Partner	Grimaldi Studio Legale
		Paolo Rusconi	Of counsel	Latham & Watkins
		Nicola Caielli	Associate	Grimaldi Studio Legale
		Alessandro Vincenti	Trainee	Grimaldi Studio Legale
Siano Botte Caresano Paduano	1	Marcello Paduano	Partner	Paul Hastings
Stelè Perelli	1	Gabriele Scafati	Trainee	Pirola Pennuto Zei

Fonte: centro ricerca legalcommunity.it



Lo Studio legale Bianco Besozzi & Associati, giunto al terzo anno di attività, conta 10 professionisti nella sede di Milano, tra cui i due soci Alberto Bianco e Giuseppe Besozzi (in foto), ed è attivo nella consulenza legale applicata alle operazioni straordinarie, sia nazionali che internazionali.

In particolare, l'attività dello Studio si focalizza sulle operazioni di acquisizione, per conto di investitori istituzionali (Fondi di Private Equity) o industriali, nonché sulle operazioni di ristrutturazione del debito attuate mediante piani di risanamento, accordi di ristrutturazione o concordati preventivi sia liquidatori che in continuità (nell'ambito dei quali lo Studio ha maturato una considerevole esperienza).

Al fine di consolidare la propria presenza internazionale, dal mese di giugno 2013, lo Studio è unico referente per l'Italia del network legale Euro American Lawyers Group ([www.ealg.com](http://www.ealg.com)).

---

*Uffici in Milano, Via Cesare Battisti, 11 – tel. +39 02 54107708 – fax +39 02 54101744*

[info@biancobesozzi.it](mailto:info@biancobesozzi.it) – [www.biancobesozzi.it](http://www.biancobesozzi.it)

contrattualistica. Oltre a continuare a lavorare al fianco di MasterCard sia sul contenzioso che nelle iniziative di lancio di nuovi prodotti sul mercato italiano, lo studio ha seguito, sul fronte telecomunicazioni, Lycamobile tra i principali operatori mobili virtuali a livello mondiale, nel suo ingresso in Italia.

Stesso discorso per Bianco Besozzi, fondato da **Alberto Bianco** e **Giuseppe Besozzi** (rispettivamente ex Russo de Rosa Bolletta e Hogan Lovells) che di recente ha chiuso l'acquisizione di Sea camper da parte di Trigano Francia e la ristrutturazione del debito di Xilopan, e che nel suo portafoglio cliente conserva i fondi che assisteva anche in precedenza.



Claudio Guccione

Ma ripercorrendo l'attività di questi studi dopo lo start up, si nota pure che in molti casi queste strutture hanno agito anche nei cosiddetti "big deal". Si pensi, per esempio, all'operazione d'esordio della boutique 4Legal. Lo

studio, fondato da **Federico Barbàra** (ex Lombardi Molinari), **Silvia Enrico** (ex Simmons & Simmons), **Nicola Cozzi** e **Andrea Sassi** (entrambi ex Chiomenti) specializzato in corporate, real estate e litigation esordì con l'acquisizione, per 405 milioni, da parte della cordata capitanata da **Davide Bizzi** dell'ex area Falck e la seguente riquilificazione.

Stesso trend per Riolo Calderaro Crisostomo che, nel corso del 2013 ha partecipato al pool legale che ha curato l'emissione del **bond da 300 milioni di Prysmian** e (con Clifford Chance al fianco delle banche dealer manager) ha assistito Intesa SanPaolo nell'offerta pubblica di scambio su bond subordinati denominati in



Luca Minoli

euro del valore nominale di 6,75 miliardi.

E l'elenco potrebbe continuare. Da Raynaud & Partners che con **Daniele Raynaud e Vincenzo Giannantonio** (ex Ashurst) ha assistito Appunti Sarl nella quotazione di Moleskine, ad Orsingher Ortu che ha assistito Goldman Sachs nell'ambito dell'operazione con cui

Generali, a inizio anno, ha acquisito Generali Ppf Holding: un deal da 1,286 miliardi di euro.

## APPEAL DI MERCATO E LATERAL DI PESO

La boutique nata come associazione





STUDIO  
LEGALE  
**P&I**  
GUCCIONE E ASSOCIATI

Corso Italia, 45- 00198 Roma  
Tel. +39 06 855 3054  
Fax +39 06 929 12894  
e-mail: [info@peilex.com](mailto:info@peilex.com)  
sito: [www.peilex.com](http://www.peilex.com)

**P&I - Studio Legale Guccione e Associati**

è un'associazione professionale che presta assistenza legale in ambito giudiziale (contenzioso amministrativo, civile ed arbitrale) e stragiudiziale nelle principali aree del diritto che rivestono importanza centrale nei settori delle **Public utilities** e delle **Infrastrutture**.

Una *boutique* di specialisti focalizzata sulle **Public utilities** e le **Infrastrutture** con il pregio della flessibilità, che consente di ricercare, di volta in volta, le migliori, complementari professionalità sul mercato, in primis nella finanza pubblica, con le quali agire in sinergia nella singola operazione. Numerose e di particolare rilevanza le esperienze acquisite in materia di concessioni di lavori e di servizi pubblici (autostrade, ospedali, porti, telecomunicazioni, acqua, gas), di *project financing*, di leasing pubblico e di appalti pubblici.

Oltre alla materia dei contratti pubblici e PPP, lo Studio, con un gruppo qualificato di professionisti specializzati nel settore del diritto amministrativo, si occupa anche di diritto urbanistico, edilizia, ambiente ed energia.





Aldo Calza

specializzata in Ip, sotto la guida del socio **Matteo Orsingher** è anche tra quelle (considerando cioè anche i Legalcommunity Big 50) che negli ultimi 12 mesi ha messo

a segno il maggior numero di lateral di soci. A gennaio, lo studio ha visto l'allargamento del proprio raggio d'azione al corporate con **Mario Ortu**, **Nicola Barra Caraciolo**, **Paolo Canal** e **Stephen McCleery**. Tutti provenienti da Freshfields, come il fondatore dello studio. Pochi mesi prima, invece, la law firm aveva preso anche **Domenico**

**Colella** dai diretti concorrenti di Portolano Cavallo. Quello di Orsingher non è un caso isolato. Tra gli spin off indipendenti che hanno fatto lateral di peso, bisogna ricordare anche La Torre Morgese Cesàro che ha preso **Roberto Rio** (divenuto name partner) da Grimaldi, così come in Cdp dove dopo l'uscita di **Luigi Chessa**, passato a Gianni Origoni Grippo, ha fatto il suo ingresso Rino Caiazza seguito da un team di sette avvocati, tra cui anche il socio **Sergio Fienga**. Cdp, con otto ingressi è stato il secondo studio per capacità aggregante nel corso degli ultimi 12 mesi tra le law firm prese in esame. Il primo, invece, è stato Hi.Lex che ha messo a segno nove lateral.

Molti di questi studi, inoltre, si vedono già come realtà aggregante anche per il prossimo futuro. Cdp, per esempio pensa di reclutare da 3 a 6 soci e da 10 a 15 associate. Stesso discorso anche per Hi.Lex e Stelè Perelli che vedono la possibilità di apertura dello studio ad altri (1-3) partner e (1-5) collaboratori. Anche Gattai Minoli si dice pronto ad aprire le porte a nuovi soci, ma «a seconda delle opportunità». Che in molti già intravedono in quel della Capitale. 🏠

## Fatturati di studi spin-off

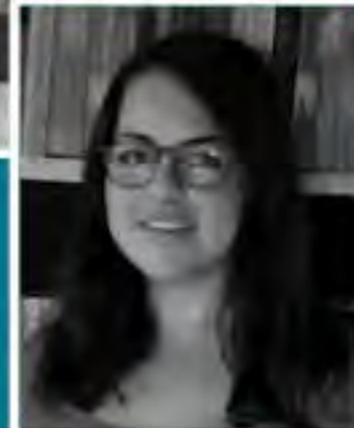
	Studio legale	Fatturato*
1	Gattai Minoli & Partners	10
2	Riolo Calderaro Crisostomo	6
3	La Torre Morgese Cesàro Rio	5
4	Negri Clementi	4,6
5	Orsingher Ortu	4,5
6	Gallavotti Honorati De Marco	4
7	Bettini Formigaro Pericu	3,5
8	Craca Pisapia Tatozzi	3,5
9	CDP Caizzo Donnini Pappalardo	3
10	Lexellent	3
11	Quorum	3
12	4Legal	2
13	Help Persiani	2
14	Hi.Lex	2
15	Altri	30,5
	<b>Totale</b>	<b>86,6</b>

\*Stima fatta su un campione di 40 studi start-up/spin-off (non sono inclusi gli studi start-up nati nel corso del 2013)  
Fonte: centro ricerca legalcommunity.it



# Mina Lanfranchi & Associati | *milalegal*

*Milalegal* - Studio Legale specializzato in diritto della proprietà intellettuale ed industriale e della tecnologia con consolidata esperienza nei settori Media & Entertainment, Moda & Design e Pubblicità.



Via della Posta n.8  
20123 Milano

t +39 02 7209 5422  
f +39 02 7004 6954  
e [studio@milalegal.com](mailto:studio@milalegal.com)  
[www.milalegal.com](http://www.milalegal.com)



*"It is not the strongest of the species that survives, but the one most responsive to change."*  
- Charles Darwin



# TRE MODI PER DIRE DEWEY IN ITALIA

**Grimaldi, Gattai Minoli e Accinni  
Cartolano sono le insegne nate  
dopo il collasso della Lehman  
Brothers degli studi legali d'affari.**

Ad alimentare la nascita di nuove insegne sul mercato della consulenza legale d'affari in Italia ha contribuito anche uno dei crac più pesanti della storia di questo settore: quello di Dewey & LeBoeuf, spazzato via dai problemi legati alla gestione di un'esposizione finanziaria monstre di 350 milioni di dollari. Una vicenda che i media americani hanno ribattezzato la Lehman Brothers delle law firm.

[Un terremoto avvertito forte e chiaro anche nella Penisola](#), dove lo studio, alla fine, si è spaccato in tre.

## UNITI DOPO LA SCOSSA

In un primo momento, i 18 soci equity della struttura cercarono di restare uniti per preservare l'avviamento di un gruppo che, al di là dei contributi che arrivavano dai soci del resto del mondo, era in grado di muovere un giro d'affari di oltre 30 milioni di euro dopo soli nove anni di attività.

L'assetto del dopo-Dewey è stato costruito nel giro di poche settimane studiando diverse [alternative](#) che si erano concretizzate per gli avvocati in cerca di una nuova collocazione. Tra le altre, c'era stata la possibilità di passare tutti sotto l'insegna di un'altra law firm a stelle e striscie, [Greenberg Traurig](#) o White & Case. Poi ci fu un dialogo serratissimo con il braccio legale di Ernst & Young guidato in Italia da **Francesco Marotta**. E infine la squadra fu trovata con [Grimaldi](#).

## DOPPIA RINASCITA

L'operazione ha rappresentato un doppio bail out. Se da un lato gli ex Dewey trovavano in un solo colpo una nuova casa



Vittorio Grimaldi



Roberto Cappelli

dove proseguire la loro attività, dall'altro il decano dell'avvocatura d'affari italiana, **Vittorio Grimaldi** coglieva l'occasione per tenere in vita il suo blasone professionale dopo le uscite di quasi tutti i soci (l'unica eccezione è stata **Francesco Sciaudone**), a cominciare dal suo delfino, **Roberto Cappelli** (diventato name partner di Gianni Origoni) per terminare con **Francesco Novelli** (passato a Dla Piper) a cui fu anche affidato il compito di seguire la liquidazione della vecchia associazione. Finiva Grimaldi e

associati ma nasceva Grimaldi studio legale.

Le parti si accordarono sull'uso in licenza del nome (all'epoca si decise di riconoscere una fee del 2% sull'utile annuale al name partner) per capitalizzarne la storia ventennale, legata tra l'altro, alle grandi privatizzazioni: dal Credito Italiano alla Banca Commerciale, da Autostrade a Imi, passando per Fintecna, Ina, Eni, Enel, Telecom e Borsa italiana.

### CARTOLANO DICE "NO"

In realtà, il "tutti per uno" della prima ora, si rivelò poco convinto. Così, già durante l'estate del 2012, mentre il passaggio a Grimaldi era in corso di attuazione, arrivò la prima defezione. **Alessandro Accinni** e **Francesco Cartolano** salutarono e

decisero di dare vita a una loro boutique autonoma. Lo studio Accinni Cartolano e Associati, portava con sé (secondo le stime di [Mag by legalcommunity.it](http://Magbylegalcommunity.it)) circa il 6% del giro d'affari del vecchio Dewey & LeBoeuf, posizionandosi da subito come boutique specializzata



Francesco Cartolano

corporate M&A, private equity, contenzioso e fallimentare. Oggi, stando al sito internet ufficiale, lo studio conta otto professionisti: oltre ai due fondatori, le associate con la maggiore seniority sono **Paola Cella** e **Chiara Ciglioni**.

Solo per guardare all'attività più recente, la boutique ha assistito Star Capital Sgr nell'acquisizione della maggioranza di Cast Futura (componentistica per cottura e riscaldamento a gas). Lo studio ha anche agito al fianco di Codyeco (holding controllata da Star Capital) nel recente ottenimento di un finanziamento da parte di Bper e Mps. Ancora, lo studio ha affiancato Aksia Group, TBK., MA-Col, CO.GE.FIN e **Alfredo Masuello** nella cessione delle quote di loro proprietà in PlastiApe Spa a Pm & Partners Sgr. Probabilmente, però, l'operazione più rilevante seguita fino a oggi è stata l'acquisizione, al fianco di Engineering, della T-Systems Italia.

### GATTAI, SPIN OFF LAMPO

L'uscita di Cartolano e Accinni fu seguita, dopo neanche quattro mesi, da quello che nessuno si sarebbe mai aspettato: lo



Bruno Gattai



spin off di [Bruno Gattai](#). L'ex numero uno della sede italiana di Dewey & LeBoeuf e grande regista della trasformazione della struttura in Grimaldi decideva di mollare e lasciare il resto dello studio assieme a un gruppo di altri quattro socio equity della vecchia law firm ([Luca Minoli](#), [Nicola Brunetti](#), [Gaetano Carrello](#) e [Stefano Catenacci](#)). A fine dicembre 2012, vale a dire solo un anno fa, veniva annunciata la nascita di Gattai Minoli & Partners che, sulla carta, portava con sé circa il 33,5% del fatturato del vecchio studio.

Alla teoria, poi, sono seguiti i fatti. E lo studio ha debuttato nel 2013 siglando subito alcuni big deal. Nei primi tre mesi, la boutique aveva già messo a segno diverse operazioni. A cominciare dall'assistenza a Team System nell'emissione di un bond da 300 milioni di euro. Poi c'è stato il supporto ai fondi di private equity Clessidra e Bain Capital nella cessione di Cerved Group a Cvc Capital Partners. E ancora, le ristrutturazioni di Ivri e Italtel, l'operazione [Salmoiraghi & Viganò Luxottica](#) e l'acquisizione di Monviso. In questi giorni, poi, lo studio è al fianco di [Donatella Versace](#) nella operazione che vede la famiglia di stilisti alla ricerca di un socio di minoranza e con Team System nella corsa per l'acquisizione dell'area software del Gruppo 24 Ore. Mentre il 2014, a quanto pare, dovrebbe aprirsi con l'apertura di una sede anche a Roma.



Rino Caiazza

### GRIMALDI, TUTTI UNITI... PER DUE ANNI

L'uscita di Gattai e soci non chiuse, come ci si aspettava, il capitolo delle defezioni dal progetto Grimaldi. Negli stessi giorni in cui prendeva forma lo spin off di Gattai, anche [Rino Caiazza](#), stella del diritto della concorrenza, faceva i bagagli e si trasferiva nella boutique fondata da [Roberto Donnini](#)



Angelo Zambelli

e [Marisa Pappalardo](#), Cdp.

L'ultimo ex equity di Dewey a lasciare è stato, invece, l'esperto di Energy, [Lorenzo Parola](#) passato in Paul Hastings.

L'uscita di Parola è stata l'ultima del filone Dewey. Ma per evitare nuove "sorprese" i soci dello studio Grimaldi hanno anche

sottoscritto una sorta di accordo di lock up che, in qualche modo, li vincola a restare uniti almeno fino a fine 2014. Ovvio che, se qualcuno dovesse decidere di lasciare prima potrebbe farlo, ma a condizioni penalizzanti.

L'equilibrio ritrovato e la nuova governance (con Vittorio Grimaldi presidente e un comitato esecutivo composto da

[Davide Contini](#), [Francesco Sciaudone](#), [Stefano Speroni](#) e [Angelo Zambelli](#)) hanno

consentito allo studio di mettersi

nuovamente in carreggiata. Tanto che dopo aver chiuso il 2012 con circa 20 milioni di fatturato, dovrebbe archiviare il 2013 con una crescita del 20%. A fine anno sono anche tornati i cosiddetti "big deal". In particolare, lo studio ha assistito Finmeccanica nella vendita del 55% di Ansaldo Energia al [Fondo Strategico Italiano](#). 



Collana:  
Country e-books by legalcommunity.it

SCARICALO  
GRATUITAMENTE



In un periodo in cui la liquidità è una criticità quotidiana per le imprese, Rödl & Partner Padova ha realizzato "La tutela del credito nei mercati internazionali", una Guida che esamina la disciplina di alcuni istituti giuridici che trovano frequente applicazione nella fase patologica di un rapporto commerciale. La conoscenza di tali istituti permette di effettuare scelte strategiche al momento della conclusione di un contratto o di impostare correttamente la fase pre-contenziosa di un'azione di recupero di un credito. È, dunque, uno strumento che consente alle nostre imprese di essere più competitive nei confronti degli operatori stranieri, per esempio quando si tratta di scegliere una legge applicabile a un rapporto o il foro in cui dirimere eventuali controversie. La guida analizza la normativa di 47 Stati, scelti sulla base della rilevanza dei flussi di export italiani. Per ciascuno Stato, sono trattati i seguenti istituti: 1) azione e prescrizione; 2) procedimenti cautelari; 3) procedimenti sommari d'ingiunzione; 4) procedimenti ordinari; 5) ripartizione dell'onere della prova; 6) spese processuali; 7) esecutorietà della sentenza; 8) sospensione della provvisoria esecuzione; 9) adempimenti propedeutici all'esecuzione; 10) procedimenti di riconoscimento di provvedimenti stranieri; 11) azione revocatoria; 12) riserva di proprietà. La Guida è volta, dunque, a supportare quotidianamente le imprese ed i relativi operatori per favorire il buon esito di ogni affare....

di **Eugenio Bettella, Daniele Ferretti, Giovanni Montanaro**  
Rödl & Partner - Padova



Visita la nostra sezione [LC Library](http://www.legalcommunity.it/lc-library) e scarica gratuitamente i nostri e.book. [www.legalcommunity.it/lc-library](http://www.legalcommunity.it/lc-library)

# BTP ITALIA, TORNA LEOCANI PER IL COLLOCAMENTO RECORD

Il socio di White & Case in campo per la quinta emissione. Si riforma il tandem con Leofreddi di Simmons & Simmons. Raccolta a 22,7 miliardi.



© Minerva Studio - Fotolia.com

Il collocamento del quinto Btp Italia (il titolo di Stato quadriennale indicizzato al tasso d'inflazione) ha battuto ogni record. La raccolta tra i risparmiatori, chiusa lo scorso 6 novembre, ha tagliato il traguardo dei 22,7 miliardi di euro. Mentre per il quarto, la raccolta era stata di poco superiore a 17 miliardi.

Sul fronte legale, però, l'operazione va segnalata perché ha visto il ritorno in campo di **Paola Leocani** che, nelle vesti di socio di Allen & Overy, aveva già lavorato alla predisposizione della documentazione per i primi tre Btp Italia. Al fianco di Leocani



Paola Leocani

e White & Case, anche questa volta c'è stato l'avvocato **Piergiorgio Leofreddi**, socio di Simmons & Simmons che, come in tutte le precedenti emissioni ha curato gli aspetti amministrativi e la conformità del decreto di emissione al documento di offerta con un gruppo di professionisti del team di financial markets, della sede italiana della law firm.

White & Case e Simmons & Simmons, per l'esattezza, hanno assistito BNP Paribas, Monte dei Paschi di Siena Capital Services, Banca Akros e Banca Sella.

## TANDEM RICOSTITUITO

Il tandem si è ricostituito, dunque, dopo la parentesi della quarta emissione, quando dopo la tripletta di Allen & Overy, le banche decisero, con il consenso

del ministero del Tesoro (al quale viene sempre chiesto una sorta di placet informale in questi casi) di assegnare il mandato a Clifford Chance che agì con un team guidato da **Franco Grilli**. Erano i giorni in cui, tra l'altro, Leocani preparava i bagagli per trasferirsi dagli uffici di via Manzoni, sede di **Allen & Overy** a Milano, in quel di Piazza Diaz, dove si trova la base italiana di White & Case guidata da **Michael Immordino**.

## CONTATTI IN VIA XX SETTEMBRE

Nel passaggio, evidentemente, l'avvocato è riuscita a portare con sé anche i buoni contatti all'interno di Via XX Settembre (dove ha anche partecipato ai lavori per l'istituzione dei cosiddetti mini bond). Un bagaglio di relazioni costruito non solo lavorando come consulente



Piergiorgio Leofreddi

delle banche nelle varie emissioni di questo bond indicizzato all'inflazione ma anche partecipando alla costruzione dello strumento e contribuendo assieme ad altri professionisti a metterne a punto la struttura stessa. Un ruolo che le è anche valso una menzione nell'annuale pubblicazione del Financial Times dedicata agli innovative lawyers.

### TRACK RECORD NEL RETAIL

L'avvocato, del resto, è tra i professionisti italiani con la maggiore esperienza sul fronte delle emissioni retail. Solo per guardare al suo track record sul fronte corporate, Leocani ha seguito le operazioni di Ge Capital e quelle di Enel e Atlantia (affiancando sempre le banche). Anche se il grosso della sua attività si concentra al fianco delle financial institutions: da The Royal Bank of Scotland a Deutsche Bank, da Credit Suisse a Morgan Stanley passando per Unicredit, nelle diverse operazioni retail fatte per Poste Italiane o Banco Posta.

Un percorso molto simile a quello di Leofreddi, arrivato in Simmons da Clifford Chance nel 2010 [diventato partner nel 2012](#), anche lui con una lunga esperienza nel settore bancario e dei mercati di capitali, in particolar modo assistendo banche italiane ed enti territoriali nella costituzione e aggiornamento dei loro programmi di emissione (Emtn), società, per emissioni obbligazionarie stand alone o sotto un programma e banche straniere in occasione delle emissioni da parte della Repubblica Italiana. Tra le istituzioni assistite, Banca Imi, Mediobanca, Mps e Merrill Lynch. 




# KREITA

*ne combiniamo di tutti i colori*

*Graphic Design • Web design*

*Corporate image • Editorial design*

*Advertising • Photo • Print*

Collana:  
Country e-books by legalcommunity.it

SCARICALO  
GRATUITAMENTE



Le Interpretazioni della Corte Suprema non si limitano, come in passato, ad offrire indicazioni ermeneutiche alle corti di grado inferiore ma disciplinano, dal punto di vista sostanziale, molti aspetti della compravendita (uno degli schemi negoziali più utilizzati anche nel commercio internazionale) proponendo anche soluzioni rivoluzionarie (come l'espreso riconoscimento della risarcibilità del lucro cessante o l'efficacia vincolante dei documenti precontrattuali)...

di **Giampaolo Naronte**  
GN Lex



Visita la nostra sezione [LC Library](http://www.legalcommunity.it/lc-library) e scarica gratuitamente i nostri e.book. [www.legalcommunity.it/lc-library](http://www.legalcommunity.it/lc-library)

# PAGARE L'AVVOCATO? VORREI, MA NON POS

Lo scorso mese di settembre, le cronache dei giornali che si occupano anche di professionisti erano piene zeppe di titoli sull'imminente arrivo dei Pos negli studi legali e in generale professionali. Un obbligo introdotto dal decreto 179/2013 (l'articolo 15, commi 4 e 5) convertito nella legge 221/2012. Il D-day dovrebbe essere il 1° gennaio 2014. Botti di capodanno per le amministrazioni degli studi che si devono attrezzare per ricevere pagamenti in forma elettronica. E anche per le banche e i gestori dei relativi circuiti che vedranno aumentare il flusso delle commissioni in arrivo? Sì, ma solo in teoria.

## MANCA IL DECRETO ATTUATIVO

Infatti, per l'obbligo generalizzato previsto dal governo Monti, è il Ministero dello Sviluppo economico (Mise) a dover fissare le regole di attuazione per tutti i professionisti e le imprese. Il decreto, ad oggi, non è ancora stato emanato e, dicono i bene informati, difficilmente potrà esserlo entro la scadenza del 1° gennaio. Il Mise ha avviato incontri con i professionisti, e sta lavorando al testo con il supporto della Banca d'Italia. A rallentare l'attività regolamentare sono i dissidi sorti attorno ad alcuni punti della vicenda. In particolare si tratta dell'individuazione di importi minimi sotto i quali l'obbligo di utilizzare il bancomat potrebbe non scattare, e di risolvere il nodo dei costi per gli esercenti e i professionisti.

## BANKITALIA CONTRARIA ALLA SOGLIA

L'introduzione di una soglia minima, anche se possibile, in base alla disposizione del DI 179/2012, non sarebbe ben vista dai tecnici della Banca d'Italia, i quali vedrebbero ogni deroga come un possibile fattore di potenziale indebolimento per il sistema. L'obiettivo di Via Nazionale, infatti, è arrivare il prima possibile alla dematerializzazione dei pagamenti e alzare al massimo il livello della lotta al riciclaggio. Per ridurre i costi di gestione a carico degli esercenti ci sono diverse soluzioni su cui si sta discutendo.

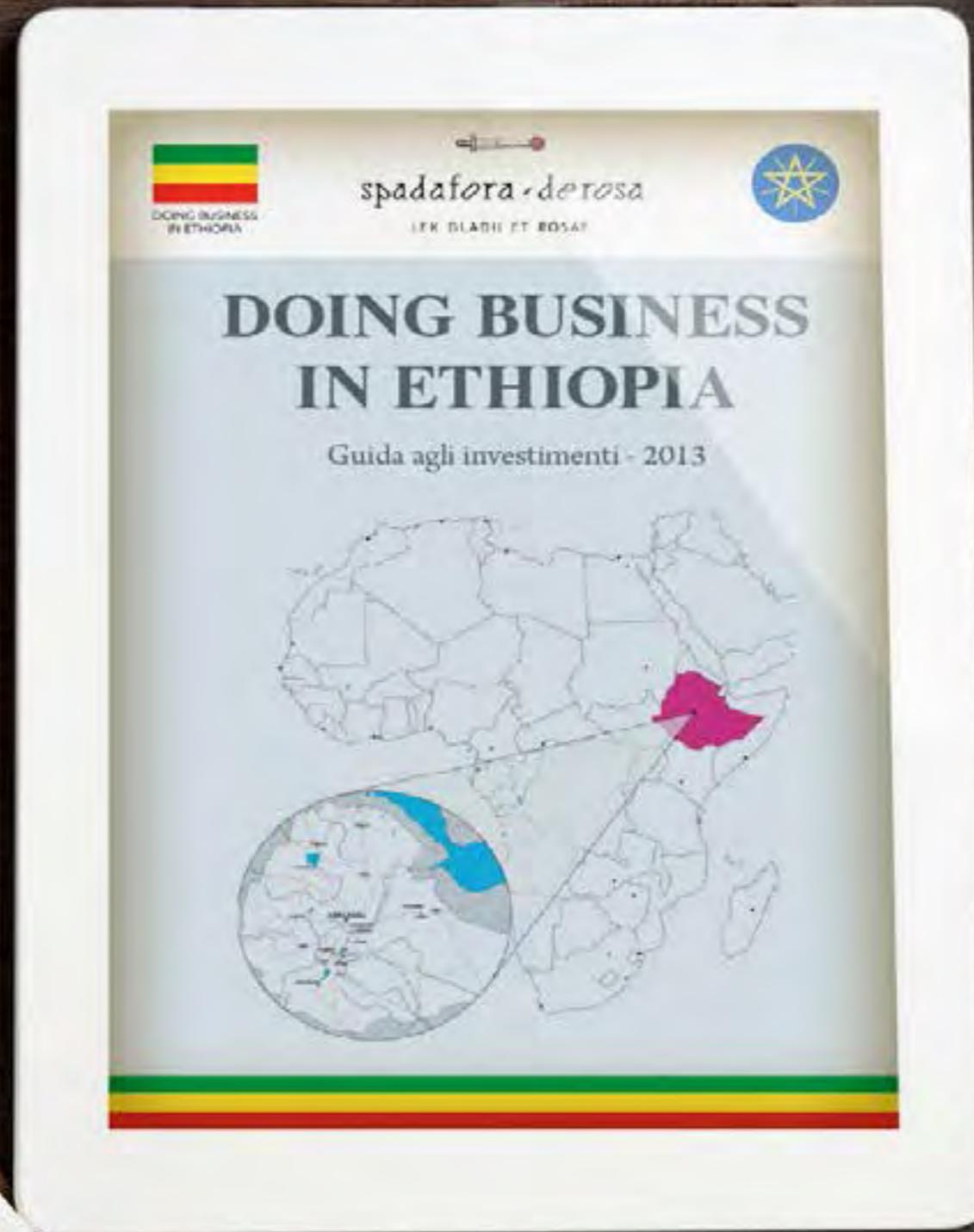
## MA IL POS È SOLO UNA DELLE ALTERNATIVE

Il DI sviluppo-bis apre la possibilità di usare «ulteriori strumenti di pagamento elettronici anche con tecnologie mobili». Questo significa che il ricorso al Pos è solo una delle modalità tramite cui accettare un pagamento. Il più semplice e immediato è quello di un bonifico bancario. Poi, se proprio si vogliono cavalcare le innovazioni hi-tech si potrebbe aprire ai pagamenti tramite smartphone o altre tecnologie alternative. L'altra ipotesi è quella di un'applicazione selettiva del nuovo obbligo, ad esempio in base al fatturato delle imprese o dei professionisti coinvolti. Sul fronte del taglio alle commissioni, poi, è atteso da tempo un altro provvedimento (questa volta del ministero dell'Economia e delle Finanze), previsto dal Decreto legge salva-Italia, proprio per ridurre gli oneri sugli esercenti legati al pagamento con le carte. Una misura, questa, che aiuterebbe a preparare la strada a una maggiore diffusione della moneta elettronica. 



Collana:  
Country e-books by legalcommunity.it

SCARICALO  
GRATUITAMENTE



La presente guida vuole rappresentare un utile strumento per coloro che intendono investire in Etiopia, attesa la vasta gamma di settori di investimento ed il forte grado di apertura agli investimenti esteri. In tale prospettiva, attraverso la conoscenza dei principali settori di investimento, del contesto operativo e del quadro istituzionale, la guida intende offrire uno sguardo sintetico, ma, al contempo, chiaro in materia di incentivi agli investimenti con particolare attenzione al quadro normativo e agli aspetti relativi alla disciplina legale e fiscale etiope, al fine di fornire ai futuri investitori tutti gli strumenti utili alla scelta di sviluppare forme di business in Etiopia...

di **Nicola Spadafora**

Spadafora – De Rosa Studio Legale e Tributario



Visita la nostra sezione [LC Library](http://www.legalcommunity.it/lc-library) e scarica gratuitamente i nostri e.book. [www.legalcommunity.it/lc-library](http://www.legalcommunity.it/lc-library)

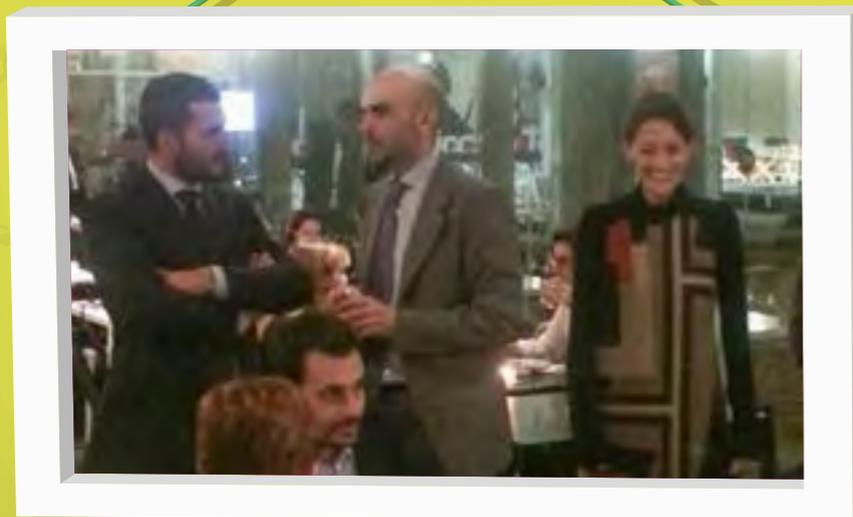
**IP YARD AL CAFFÈ LETTERARIO**  
Lunedì 18 novembre al caffè letterario del Piccolo Teatro Grassi in via Rovello a Milano, c'è stata l'annuale serata aperitivo per i soci di Ip Yard. Un brindisi alla proprietà intellettuale.



Mauro Santo di Milalegal



Da sx: Laura Orlando (Simmons & Simmons), Elena Martini (Callegari Martini Manna)



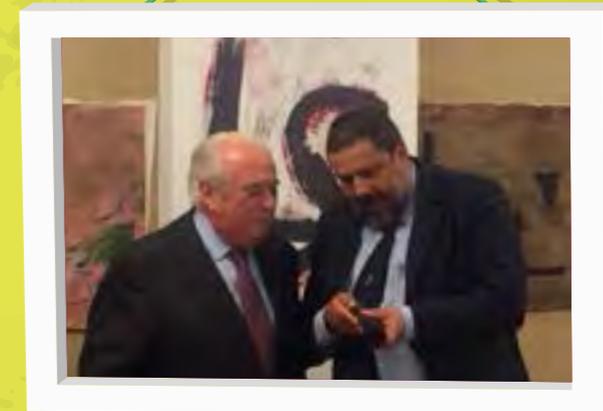
Da sx: Gabriele Scafati (Stelè Perelli), Anna Rosa Così (SanDisk), Rocco Lanzavecchia (Simmons & Simmons), Luigi Manna ed Eva Callegari (Callegari Martini Manna)



La presentazione a cura di Mario Francesconi



Il managing partner dello studio Christian Faggella



Il presidentissimo Paolo Giuggioli e Giuseppe La Scala



A volte ritornano: Federico Strada, ex La Scala, oggi Grimaldi

**LA SCALA METTE IN MOSTRA SCIASCIA**

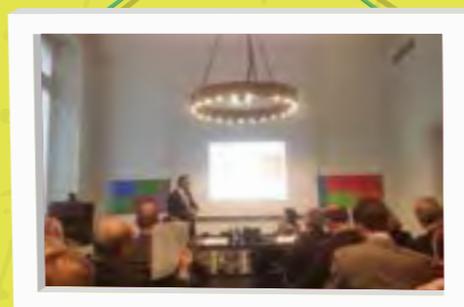
Lo studio La Scala ha inaugurato il 20 novembre nel suo auditorium una mostra di ritratti di Leonardo Sciascia del pittore viareggino Mario Francesconi. L'esposizione sarà visitabile a Milano fino al 31 gennaio.





La presentazione mattutina a cura dei due partner della sede di Doha Philip Norman (sx) e Arnaud Depierrefeu

**SIMMONS & SIMMONS, ROAD SHOW SUL QATAR**  
 Appuntamento all'alba nelle sale di Simmons & Simmons a due passi da piazza Duomo a Milano lo scorso 21 novembre per parlare di Qatar con gli avvocati della sede di Doha. Risveglio addolcito da splendidi croissant alla crema.



Un momento della presentazione



Dulcis in fundo: il breakfast

**MASOTTI & BERGER PARLA DI INTERNAZIONALIZZAZIONE**

Il 21 novembre a Milano nello Studio Masotti & Berger c'è stata una tavola rotonda sull'internazionalizzazione. Tra gli ospiti partecipanti: Umberto Simonelli di Brembo, Gennaro Imbimbo del Fondo Italiano di Investimento e Giuseppe Catalano di Indesit. Una conversazione a più voci sui fattori di crescita delle aziende.



Alcuni partecipanti tra cui Paolo Quaini, General Counsel di OTB (Diesel)



Da sx: Catalano, Simonelli, Mascia Cassella (Masotti & Berger) e Imbimbo



Francesca Masotti



Il discorso del name Partner

## BUON COMPLEANNO COCUZZA

Lo studio specializzato nel retail ha celebrato tra squilli di tromba e performance artistico culinarie il suo secondo decennio. Vini rossi e oli biologici al centro delle immancabili degustazioni.



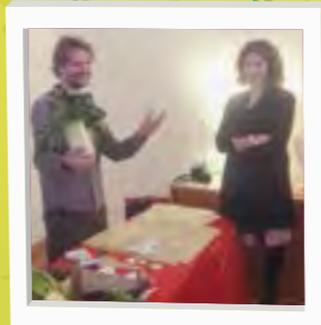
Degustazione di olio biologico siciliano



Squilli di tromba



Eléna Nemkova  
Exposition Alimentary particles



Leone Contini's  
performance



La sala Cenacolo



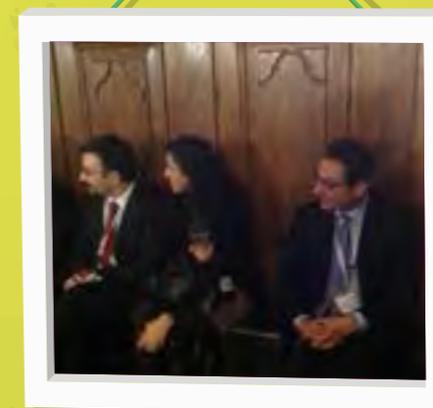
In fondo Luca Trevisan



Alessandro Cecchi Paone intervista  
Gabriel Cuonzo

## TREVISAN & CUONZO PRESENTA 4 INNOVATION PER LE START UP

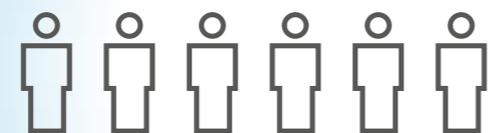
Il 21 novembre si è celebrata nelle splendide sale del Museo della Scienza e della Tecnologia di Milano la consulenza legale al servizio delle start up innovative. Brindisi finale con ottimo rosato pugliese.



Il socio responsabile dell'ufficio  
barese Vincenzo Acquafredda

I FINALISTI

Energy *2014*  
Awards



by legalcommunity *.it*

20.01.2014